



STRATEGIPLAN

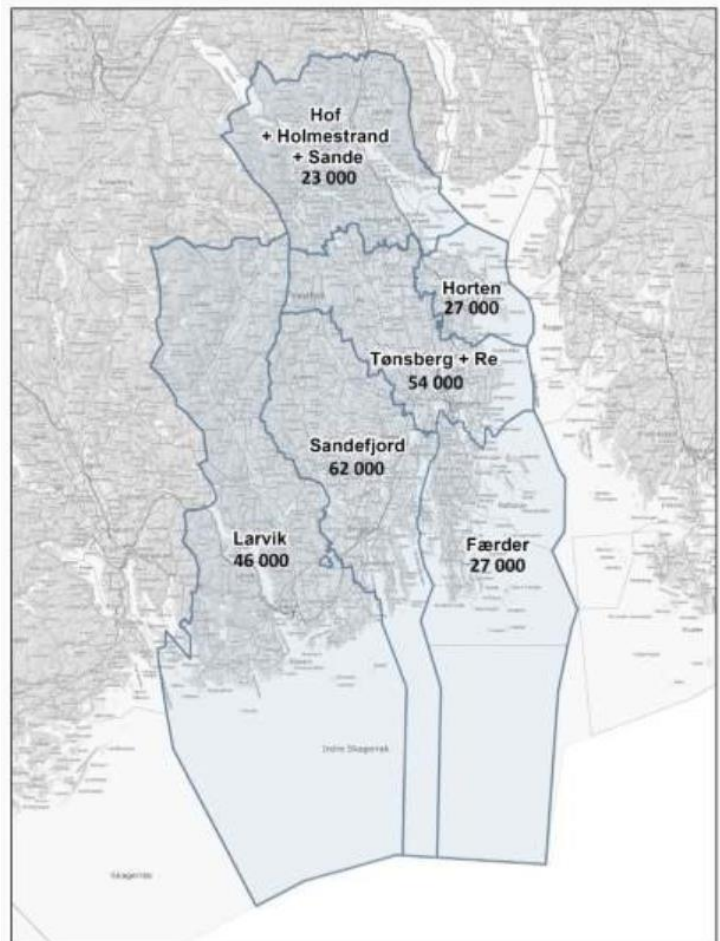
for Vestfold idrettskrets
2018 – 2020





INNHold

1. Programerklæring
2. Visjon og verdigrunnlag
3. Medlemskap og organisasjon
4. Frivillighet
5. Kompetanseutvikling
6. Idrettens finansiering
7. Idrettsanlegg
8. Idrettsarrangement
9. Kommunikasjon
10. Idrettens Samfunnsbidrag
11. Breddeidrett
12. Toppidrett
13. Rammebudsjett



1. Programerklæring

Vestfold idrettskrets vil:

- Bidra til å modernisere organisasjon slik at det blir enkelt å delta.
- Speile mangfoldet i samfunnet.
- Redusere økonomiske hindringer for barn og unges deltakelse.
- Styrke Vestfold som toppidrettsfylke
- Engasjere flere kvinner og unge i trener- og lederroller.
- Arbeide for en åpen og inkluderende idrett.
- Ta hensyn til naturen, klimaet og miljøet.

2. Visjon og verdigrunnlag

Idretten er Vestfold største frivillige medlemsbaserte organisasjon med om lag 82 000 medlemskap fordelt på 77 000 medlemskap i 314 idrettslag og 5 000 medlemskap i 66 bedriftsidrettslag. Om lag 35 % av befolkningen, og hele 94 % av alle barn under 12 år er med i den organiserte idretten i Vestfold. Vestfold idrettskrets er Vestfolds største barne- og ungdomsorganisasjon.

Visjon: **Idrettsglede for alle**

I dette ligger det at alle skal få utøve idrett ut fra sine ønsker og behov.

Vestfold idrettskrets verdigrunnlag bygger på at alle mennesker skal gis en mulighet til å utøve idrett ut fra sine ønsker og behov. Idrettens i Vestfold skal gjennom aktivitetstilbudet, og de som deltar, gjenspeile mangfoldet i det norske samfunnet. Gleden ved å mestre er viktig for alle, og alle som deltar er like viktige.

Vestfold idrettskrets arbeid skal preges av våre **organisasjonsverdier**:

frivillighet, demokrati, lojalitet og likeverd

Kretsens arbeide for at all idrettslig aktivitet skal bygges på våre **aktivitetsverdier**:

glede, fellesskap, helse og ærlighet.

Idrettskretsen vil fremstå som kompetent, troverdig og uavhengig.

Vestfold idrettskrets vil arbeide for å nå sine målsetninger ved å bidra til at idretten opptre samlet og ved å bruke organisasjonens politiske tyngde og kompetanse.

Denne strategiplanen er en videreføring av Strategiplan 2016-2018 som ble vedtatt på idrettskretstinget i 2016. Planen er forankret i Idrettspolitisk dokument 2015-2019 vedtatt av Idrettstinget i Trondheim 2015. Planen er også forankret i Vestfold fylkeskommunes Strategisk kultur- og idrettsplan for Vestfold 2015-2018.

3. Medlemskap og organisasjon

Medlemskap

Vestfold idrettskrets vil arbeide for å modernisere organisasjonen slik at det blir lettere for flere å delta. Vi vil sammen med NIF:

- a) Utrede og prøve ut ulike tilknytningsformer som kan gjøre aktivitetstilbudet og medlemskap lettere tilgjengelig.
- b) Ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å effektivisere dialogen med medlemmene om trening og fellesaktiviteter.

Organisasjon

Idrettsorganisasjoner som mottar offentlige tilskudd må opptre ryddig. Idrettens må ha korrekte medlemsregistre og en ansvarlig økonomistyring. For å realisere dette vil Vestfold idrettskrets blant annet:

- a) Følge opp organisasjonsleddenes praksis når det gjelder idrettens lovverk, ansvarlig organisasjonsarbeid, økonomiforvaltning og demokrati.
- b) Etablere gode rutiner for åpenhet og kontroll av organisasjonsleddenes regnskaper, juridisk veiledning, avdekking og oppfølging av økonomisk mislighold.
- c) Ta i bruk moderne informasjons- og kommunikasjonsmidler for å rasjonalisere organisasjonsarbeidet og effektivisere dialogen med medlemmene.

4. Frivillighet

Vestfoldsamfunnet utvikler seg gradvis fra «dugnad og felleskap» til «kunde og leverandør». Dette er en utfordring for den tradisjonelle idrettsorganisasjonen, og vestfoldidretten må finne måter å involvere stadig nye generasjoner. For å få dette til vil Vestfold idrettskrets:

- a) Forenkle den administrative hverdagen gjennom enkel klubbadministrasjon, regnskapsførsel, rapportering, enkle søknads- og støtteordninger, samt gjennom initiativ ovenfor offentlige myndigheter.
- b) Satse på et bredt ungdomsløft, hvor ungdom tar ansvar og gis handlingsrom til å forme sitt eget aktivitetstilbud og idrettslig felleskap, som for eksempel å invitere og motivere ungdom til å ta ansvar som leder, trenere, arrangører og dommere.
- c) Videreføre ungdomsutvalget og opparbeide et ungdomsnettverk for idrettsungdommer i Vestfold
- d) Verne om den frivillige organisasjonens særpreg, og involvere stadig nye generasjoner i kulturen med ansvar, dugnad og felleskap.

5. Kompetanseutvikling

Målet om å tilby alle barn et variert aktivitetstilbud tilpasset barnas fysiske utvikling innenfor trygge og stimulerende miljøer, stiller tydelige krav til alle organisasjonsleddene.

Idrettslagene, idrettsrådene og særkretser har et selvstendig ansvar for at de som leder organisasjonene eller aktivitetene har forsvarlig kompetanse. Vestfold idrettskrets skal være proaktiv og tilby et helhetlig kompetansetilbud til idrettslagene og idrettsrådene. For å realisere dette vil Vestfold idrettskrets:

- a) Følge opp klubb- og gruppestyrer regelmessig når det gjelder styrets ansvar, godt organisasjonsarbeid og strategisk ledelse.
- b) Arbeide for at alle treningstilbud i klubbene ledes av personer med nødvendig idrettsfaglig kompetanse og forståelse for idrettens verdigrunnlag, gjennom vårt kurstilbud og aktivitetsleder barneidrett og temakvelder om verdierarbeid.
- c) Systematisk skolere idrettsrådene i godt organisasjonsarbeid og strategisk arbeid for å sikre lokalidretten gode rammevilkår i kommunene og slik at de blir bedre i stand til å arbeide for større kommunale investeringer i anlegg.

6. Idrettens finansiering

For vestfoldidretten er det avgjørende å ha gode og forutsigbare rammevilkår for både aktivitets- og anleggsutviklingen. Vestfold idrettskrets vil engasjere seg i grunnlaget for dagens finansieringsmodell, samtidig som det utvikles beredskap for andre modeller for offentlig grunnfinansiering. I dag representerer enerettsmodellen en stabil finansiering, men det kan være stor usikkerhet knyttet til utviklingen på lengre sikt. Vestfold idrettskrets vil at følgende skjer:

- a) De samlede statlige bevilgninger til idretten i form av spillemidler og midler over statsbudsjettet økes gradvis gjennom et *idrettsløft* til 0,5% av statsbudsjettet.
- b) Den norske enerettsmodellen og Norsk Tipping rammevilkår skal forsvares mot initiativ som setter det norske spillmonopolets fremtid og utvikling i fare.
- c) Den frivillige organisasjonen må få kompensert all betalt merverdiavgift forbundet med det frivillige arbeidet og anleggsutviklingen.
- d) De kommunale tilskuddene til idrettslagenes drift skal, som minimum, økes i takt med den alminnelige prisstigningen i samfunnet.
- e) De fylkeskommunale tilskuddene til de frivillige regionale paraplyorganisasjonene, skal som minimum, økes i takt med den alminnelige prisstigningen i samfunnet.
- f) Vestfoldidretten skal ta være på sine rettigheter og utvikle kommersielle samarbeidsløsninger som gir idrettslagene en rimelig andel av den økonomien som skapes rundt formidling av idrett.

7. Idrettsanlegg

Idrettsanlegg er en grunnleggende forutsetning for aktivitet. Selv om anleggsdekningen i Vestfold har blitt bedre de siste årene, er det fortsatt behov for nye anlegg. Det er også store ulikheter mellom kommunene i anleggsdekning. Dagens etterslep i spillemidler medfører store lokale utfordringer i frivillighetens evne til lokal utvikling og finansiering. Vestfold idrettskrets ønsker å arbeide for en fremtidsrettet anleggspolitikk og ønsker at følgende skjer:

- a) Anleggsutviklingen må som minimum holde tritt med befolkningsveksten.
- b) Anleggsutviklingen må også omfatte nye idretter.
- c) Arbeidet med å realisere flere interkommunale anlegg skal fortsette.
- d) Vestfold fylkeskommune inviteres til å innta en aktiv rolle i utviklingen av interkommunale anlegg.
- e) Vestfold fylkeskommune inviteres til å opprette flere fylkesanlegg.
- f) Vestfold idrettskrets skal utarbeide en anleggsplan som rulleres hver tingperiode. Anleggsplanen skal ta for seg de større anleggene som involverer fler enn en klubb og typisk dekker et større geografisk område.
- g) Bruken av offentlige anlegg bør være gratis for idrettstilbud rettet mot barn og ungdom.
- h) Idrettslag med egne anlegg bør få kommunal driftsstøtte.
- i) Idrettsrådene må inngå avtaler med kommunene som sikrer at offentlig eide anlegg og gymnastikksaler er tilgjengelige for den aktive idretten på helårsbasis.
- j) Idrettsrådene må arbeide for at kommunene vedtar førende prinsipper om at det ved bygging av nye skoler skal bygges flerbrukshaller og utendørs aktivitetsområder.
- k) Bidra til å øke Vestfolds andel av spillemidlene til idrettsanlegg.
- l) Påvirke kommunene til arealsikring til framtidige idrettsanlegg og andre arenaer for utøvelse av fysisk aktivitet.

8. Idrettsarrangement

Konkurranser er et av idrettens kjennetegn og er ofte et viktig grunnlag for finansiering av idrettslagenes aktivitet. Idrettslagene i Vestfold arrangerer i dag de fleste idrettsarrangementene i Vestfold, og dette gjøres gjennom en kompetent organisasjon og arrangementskonsepter som er utviklet over lang tid. For idretten i Vestfold er det avgjørende at konkurransene arrangeres i tråd med idrettens regler, verdigrunnlag og vårt antidopingregelverk.

Idretten i Vestfold opplever i stadig økende grad konkurranse fra kommersielle aktører som benytter seg av idrettslagenes arrangørkompetanse.

Vestfold idrettskrets vil:

- a) Vestfoldidretten må opprettholde sin rolle som dominerende eier og tilrettelegger av idrettsarrangementer.
- b) Idrettslagene må opptre lojalt og kun delta eller bidra til arrangementer hvor idretten har direkte innflytelse på arrangementet, og hvor en betydelig del av inntektene går tilbake til det frivillige arbeidet.
- c) Idrettslagene må basere sitt samarbeid med kommersielle aktører ut fra retningslinjer som er utarbeidet av idretten. Som et minimum må det inngås en skriftlig samarbeidsavtale hvor arrangementets regnskaper skal gjøres tilgjengelig for idrettslagene.
- d) Samarbeide med idrettslag, særkretser og særforbund om å arrangere større internasjonale mesterskap i Vestfold.

9. Kommunikasjon

Idretten i Vestfold er den klart største frivillige organisasjonen i Vestfold med om lag 82 000 medlemskap. En så stor organisasjon stiller store krav til effektive kommunikasjonsformer. Vår kommunikasjon skal i utgangspunktet være så åpen og transparent som mulig; noe som sikrer reell innflytelse.

- a) Vestfold idrettskrets skal fortsette med å utvikle effektive kommunikasjonsløsninger for idretten i Vestfold.
- b) Løsningen skal i størst mulig grad være sømløse og være tilpasset alle de oppgaver som idrettslagene har.
- c) Vestfold idrettskrets skal utgi nyhetsbrev med aktuelle saker for idretten. I tillegg skal vi drifte vår hjemmeside og våre sider på Facebook.

10. Idrettens Samfunnsbidrag

Vestfoldidretten har som viktig oppgave å være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet. Det aktivitetstilbudet som gis daglig i hele Vestfold gjennom idrettslagene, er idrettens viktigste bidrag til folkehelsen. Idretten i Vestfold har kompetanse innenfor mange områder, og er ofte en lokal partner med mange organisasjoner og instanser, blant annet skolen, arbeidslivet og friluftslivet. Idretten vil prioritere å følge opp at følgende skjer:

- a) Det offentlige må ta ansvar for at alle barn kan svømme før de er 10 år.
- b) Idretten vil være del av en bred samfunnsallianse som motarbeider mobbing, og som praktiserer nulltoleranse for diskriminering og trakassering uansett kjønn, etnisitet, livssyn, seksuell orientering og funksjonsevne.
- c) Vestfoldidretten må oppnå aksept for sin kompetanse og potensial som tilrettelegger av fysisk aktivitet for helse og trivsel, herunder offentlig finansiering av idrettens folkehelseiltak i Vestfold.
- d) Øke utbredelsen av Aktiv365 til alle kommuner i fylket.
- e) Det skal utarbeides et samfunnsregnskap for alle kommuner i Vestfold.

11. Breddeidrett

Vestfold idrettskrets har et hovedfokus på å utvikle breddeidretten i Vestfold. I dag er om lag 94% av alle barn under 12 år med i et idrettslag. Medlemskap i vestfoldidretten øker og følger befolkningsveksten. Vestfold idrettskrets vil:

- a) Arbeide for at den høye organisasjonsgraden opprettholdes eller økes.
- b) Intensivere arbeidet med å inkludere innvandrere i ordinære idrettslag med hovedfokus på Sandefjord og Larvik kommuner.
- c) Arbeide for at så få barn som mulig faller utenfor idretten pga. økonomiske årsaker.
- d) Bidra til å inkludere barn og ungdommer med funksjonsnedsettelse i idrettslagene i Vestfold.
- e) Bidra til å implementere «Bedre klubb» eller tilsvarende i alle idrettslag i Vestfold.
- f) Påse at barneidrettsbestemmelsene håndheves.

12. Toppidrett – Vestfoldprestasjoner i verdensklasse

Toppidretten har en helhetlig tilnærming til utøverne og legger stor vekt på tverridrettslig samarbeid og integrering av ny kunnskap og forskning i det praktiske arbeidet. Toppidrettsutøverne er viktige forbilder og inspirasjonskilder for vestfoldidretten.

Vestfold idrettskrets har driftet toppidrettssatsningen Vestfold Toppidrett i 15 år. Dette er et tilbud til de beste utøverne i aldersgruppen 15-19 år. Målsetninger er å få utøvere som kan ta VM og OL medaljer på seniornivå.

Vestfold idrettskrets vil i denne kretstingperioden arbeide for følgende:

- a) Styrke eierskapet og forankringen til Vestfold Toppidrett.
- b) Videreutvikle Vestfold Toppidrett som et kompetansetilbud for våre beste utøvere i alderen 15-19 år.
- c) Satsningen skal vektlegge personlig utvikling, inkludert et kulturelt tilbud som leveres av Vestfold fylkeskommune.
- d) Samarbeide med OLT Sørøst for å supplere toppidrettstilbudet for utøvere i Vestfold Toppidrett.
- e) Vektlegge og informere om antidopingarbeidet.



13. Rammebudsjett

Som følge av regionalisering som betyr at fra 2020 blir det Vestfold og Telemark idrettskrets, er det naturlig at vi kun har med budsjettall for 2018 og 2019

INNTEKTER	2018	2019
Rammeoverføring NIF	1 744 000	1 796 000
Kompetansetilskudd NIF	250 000	250 000
Tilskudd VFK	3 065 000	2 971 000
Andre inntekter	2 354 000	2 424 500
Sum inntekter	7 413 000	7 441 500
UTGIFTER		
Aktivitetsutgifter	- 2 894 000	- 2 850 000
Administrasjonsutgifter	- 3 168 000	- 3 150 000
Drift Idretten Hus	- 1 550 000	- 1 400 000
SUM DRIFT	- 7 612 000	- 7 400 000
Finansinntekter	500	500
Finanskostnader	- 1 500	- 2 000
SUM FINANS	- 1 000	- 1 500
Overskudd/underskudd	- 200 000	40 000

Kommentar:

Langtidsbudsjettet bygger på tildelinger fra Norges idrettsforbund (NIF) og tilskudd fra Vestfold fylkeskommune (VFK). Rammetilskuddet fra NIF er vedtatt å følge en 3% økning jf. NIFs vedtatte langtidsbudsjett. Vi er fortsatt inne i den inngåtte rammeavtalen med Vestfold fylkeskommune for perioden 2016-2019. Vestfold idrettskrets rammebudsjett for 2018 og 2019 legger til grunn en lønnsvekst på 3% per år basert på rammetilskuddene og de vedtak som er gjort. I posten "Andre inntekter" inngår kontorutleie, prosjekttilskudd Aktiv365, i tillegg til noen mindre poster.

Vestfold idrettskrets

Stadionveien 5, Bugården

Postboks 1225

3205 Sandefjord

E-post: vestfold@idrettsforbundet.no

www.idrettsforbundet.no/vestfold

www.vestfoldtoppidrett.no



Idrettens Hus i Sandefjord