

NORGES
IDRETTSFORBUND
Hedmark idrettskrets



Virksomhetsplan 2016-2020
for
Hedmark idrettskrets

1. Innledning

Hedmark Idrettskrets (HIK) er et koordinerende organisasjonsledd og jobber med oppgaver som er av felles interesse for alle idrettene i fylket.

HIK har 370 idrettslag, 22 idrettsråd og 46 særidretter med aktivitet i Hedmark

Virksomhetsplanen for Hedmark idrettskrets skal tydeliggjøre våre veivalg (strategier) for utviklingen av idrettskretsens rolle som en viktig støttespiller for idretten i Hedmark.

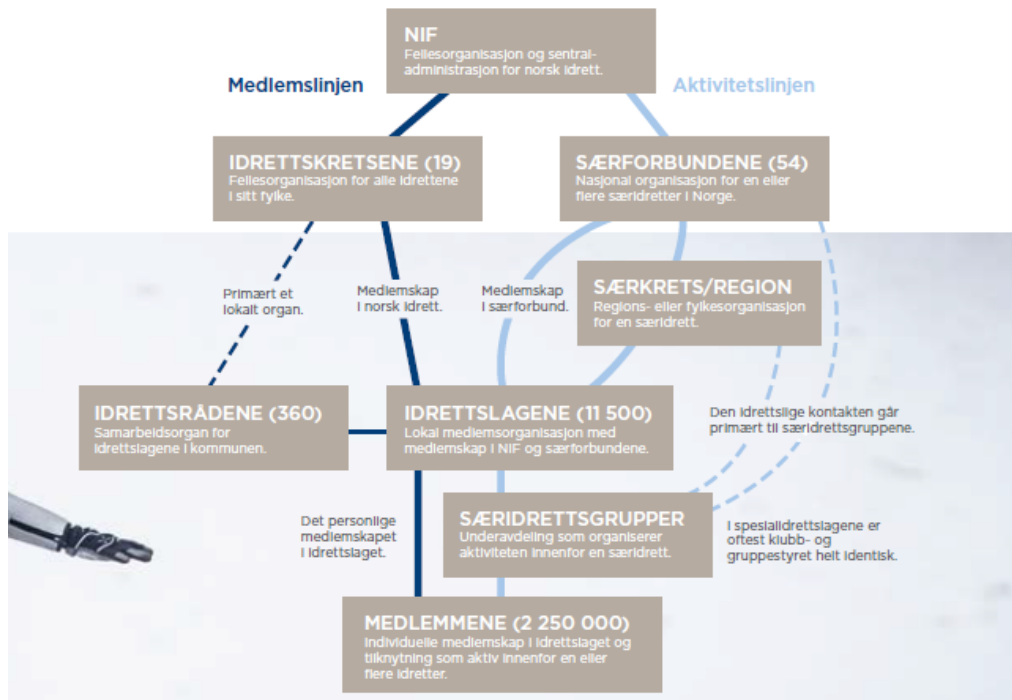
Strategiene er et uttrykk for de innsatsområder og virkemidler vi vil fokusere på for å oppnå oppsatte mål for idrettskretsens arbeid. Strategiene vil fungere som en rettesnor og et hjelpemiddel i fordeling av ressurser, identifisering av behov, endringer i organisasjonen osv.

Strategiene vil i sin tur danne grunnlaget for utarbeidelse av årlige handlingsplaner.

Virksomhetsplanen bygger på 3 grunnsteiner, nemlig virksomhetside, visjon og verdigrunnlag. Planen viser videre hovedmål for virksomheten og hvilke innsatsområder med tilhørende virkemidler som har fokus for å nå visjonen og hovedmålet for planleggingsperioden.

1.1. Den norske idrettsmodellen

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF) er fellesorganisasjonen for idrett i Norge. I internasjonal sammenheng er norsk idrett unik ved at all idrett er samlet i én og samme organisasjon. Norsk idrett er en demokratisk folkebevegelse og er landets største frivillige og medlemsbaserte organisasjon. Individuelt medlemskap i idrettslag er forutsetningen for deltakelse i norsk idrett, både idrettslig og organisatorisk. Idrettslagene er medlemmer i NIF, og er idrettsorganisasjonens fundament. Det er viktig at Hedmark Idrettskrets er bevisst sin rolle i denne organiseringen.



2. Virksomhetside

Vår virksomhetside forteller hva vi som idrettskrets skal drive med, hvem vi er til for, hvilke tjenester vi skal tilby og hvilke behov vi skal dekke.

Hedmark Idrettskrets har definert sin virksomhetside slik:

*“Hedmark idrettskrets (HIK) skal være et **koordinerende organisasjonsledd** som jobber med oppgaver som er av **felles interesse** for alle idretter i fylket.*

*HIK skal arbeide for å **bedre rammevilkårene** for idretten gjennom påvirkning og samarbeid med fylkeskommunen, regionale organer og kommuner.*

*HIK skal bidra til å gjøre **hverdagen enklere** for idrettsklubbene og idrettsrådene primært, men også bistå særkretser og regioner ved behov, slik at de kan oppnå sine mål om et bredt aktivitetstilbud til sine medlemmer.*

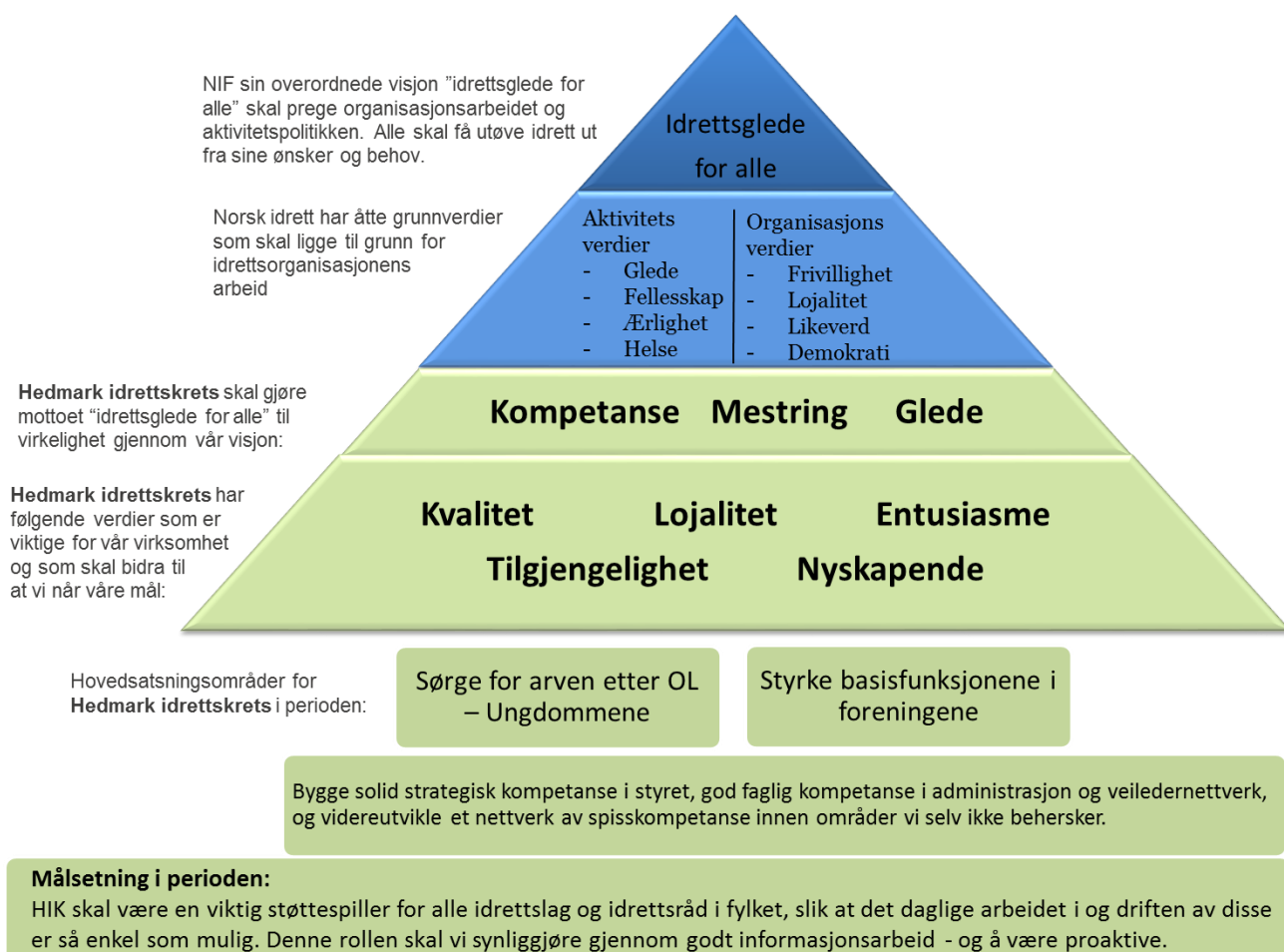
Dette skal vi gjøre gjennom å tilby systematisk kompetanseoppbygging i form av klubbveiledning og behovsorienterte kurstilbud innenfor planlegging og drift av klubbene, samt tilrettelegging for aktivitetsutvikling. Vi skal arbeide for idrettspolitiske innsatsområder overfor fylkeskommunen, regionale organer og kommuner. Videre tilbys fagkompetanse på områder som lover og regler for idretten, tilskudd og finansiering av virksomhet.

3. Visjon

HIK sin visjon skal prege vårt arbeid, si noe om hvem vi er og hvem vi er til for. Den skal videre gi uttrykk for hva vi ønsker å stå for og hvordan vi behandler mennesker i og utenfor organisasjonen. Visjonen er krevende og viser til en dristig ambisjon og et høyt ytelsesnivå. Den viser også til vår kjernekompetanse som et viktig virkemiddel for å nå visjonen. Visjonen skal få folk til å uttrykke: Dette vil jeg være med å skape!

HIK har hatt som grunnlag NIF sin visjon: «**Idrettsglede for alle**», og dette betyr at det er dette som skal prege organisasjonsarbeidet og aktivitetspolitikken. Alle skal få utøve idrett ut fra sine ønsker og behov. Norsk idrett skal gjennom aktivitetstilbudet, og de som deltar, gjenspeile mangfoldet i det norske samfunnet. Gleden ved å mestre er viktig for alle. Alle som deltar er like viktige, uansett prestasjonsnivå (Se Idrettspolitisk dokument, IPD).

Figuren nedenfor viser hvordan NIF sin visjon og verdier henger sammen med HIK sin visjon og verdier, samt hvilke hovedområder HIK satser på i perioden.



Hedmark Idrettskrets sin visjon er formulert slik vi vil organisasjonen skal fremstå og som vi oppnår ved:



Dette betyr at:

Hedmark idrettskrets skal være en positiv og ettertraktet støttespiller for idrettsklubber og idrettsråd i Hedmark, slik at disse fremstår som attraktive og veldrevne for sine medlemmer og omgivelser, og evner å gjøre mottoet "idrettsglede for alle" til virkelighet.

Vi skal oppfattes som en viktig og troverdig samfunnsmedspiller.

Vi skal være en moderne organisasjon som tilpasser seg fremtidens krav og utfordringer gjennom nytenkning og kreativitet.

*Dette skal vi oppnå gjennom **kompetanse, mestring og glede**.*

4. Verdigrunnlag

Verdiene er et uttrykk for hva vi ønsker å stå for, og som skal prege oss i alt vi gjør. De er et uttrykk for hvordan vi ønsker at våre medlemmer og eksterne omgivelser skal oppfatte oss og hvordan disse relasjonene skal håndteres. Verdiene skal være en rettesnor for hvordan vi internt i organisasjonen skal forholde oss til hverandre og jobbe sammen.

Overordnet gjelder idrettsbevegelsens verdier (IPD 2015-2019)



For HIK har vi utformet de verdiene som i tillegg er viktig for vår lokale virksomhet i dagens situasjon. HIK har derfor lagt til grunn følgende verdier som er viktige for vår virksomhet og som skal bidra til at vi når våre mål:



Kvalitet

For Hedmark Idrettskrets er det viktig å være en troverdig samarbeidspartner. Vi tilstreber å holde et høyt faglig nivå basert på kunnskap, fakta og menneskeverd. Vi skal være ærlige, etterrettelige og åpne, og vi legger stor vekt på å etterleve idrettens demokratiske prinsipper og verdier.

Dette betyr:

- Vi følger opp avtaler og holder frister
- Vi møter forberedt
- Vi er objektive og partsnøytrale i konfliktsaker som blir presentert for oss og lytter til begge sider
- Vi holder oss faglig oppdatert
- Vi formidler og informerer

Lojalitet

Vi er en del av den norske idrettsbevegelsen og er tro mot de føringer som Norges Idrettsforbund legger for idrettens virksomhet, og er bevisste på vår rolle i den sammenheng.

Dette betyr:

- Vi respekterer og handler i tråd med de regler og beslutninger som fattes i organisasjonen.
- Vi er lojale mot beslutninger, men respekterer uenighet i sak som et verdifullt gode som skal bringe oss videre.
- Vi snakker til og ikke om hverandre.

Entusiasme

Vi har tro på det vi arbeider for, og en viktig oppgave er å spre motivasjon og entusiasme. Vi beundrer, gleder oss over og prøver å lære av dem som lykkes. Våre erfaringer deler vi med andre slik at også de kan lære av oss.

Dette betyr:

- Vi møter våre omgivelser med et entusiastisk engasjement
- Vi skal være tydelige på å ville gjøre andre gode
- Vi gir ros og skryter gjerne av andre
- Vi prøver å se alle
- Vi er stolte av det vi får til
- Vi gir konstruktive tilbakemeldinger

Tilgjengelighet

Vi er til for lokalidretten i Hedmark. Vi skal vise en serviceorientert grunnholdning. Vi er opptatt av at det skal være enkelt å få hjelp hos oss.

Dette betyr:

- Vi informerer og kommuniserer via digitale kanaler (på hjemmeside, facebook og i nyhetsbrev)
- Vi er ute og besøker «grasrota»
- Vi svarer raskt på henvendelser, både skriftlig og muntlig
- Vår telefon er åpen
- Det vi ikke vet, videreformidler vi.

Nyskapende

Samfunnet er i stadig utvikling. Derfor er det viktig for oss å stimulere til kreativitet og nytenkning slik at idretten evner å tilpasse seg utviklingen, og også i fremtiden kan være en viktig bærekraft i samfunnet.

Dette betyr:

- Vi tør å tenke nytt
- Vi er tilstede der planer utvikles og beslutninger tas, både i og utenfor idretten
- Vi har fokus på ungdommens situasjon

5. Hovedmål for HIK i strategiperioden

Bakgrunn for hovedmålet

HIK har 370 idrettslag, 22 idrettsråd og 46 særidretter med aktivitet i fylket, og har god oversikt og kjennskap til organisasjonene. Dette er et godt fundament for samarbeid og gode prosesser innenfor kretsen.

Det er noen områder som krever større fokus for HIK enn andre. Innenfor området lover, regler og korrekt klubbdrift har det skjedd mange endringer og høyere krav/rapporteringer. Vi opplever at kontaktomfanget, og det gjelder begge veier, med alle de idrettsbaserte foreninger vi har i fylket på langt nær dekker det vi har som ambisjon – og behovet er stort. Det er nødvendig med en proaktiv rolle fra kretsen sin side for å dekke alle behovene.

Kunnskapen om HIK's rolle og funksjon er også mangelfull, og det er et stort behov for synliggjøring av vår virksomhet. Dette gjelder for alle våre samarbeidspartnere, nettverk og de vi er til for (særkretser, idrettslag og idrettsråd).

Noe idrettsråd fungerer bra, men det er flere som ikke helt har funnet sin rolle. Det er derfor behov for en tydeliggjøring av deres rolle og en plan for videre arbeid for idrettsrådene. Dette arbeidet bør gjøres i samarbeid med kommune og fylket.

Det er derfor viktig at HIK markerer seg og viser konkret hva vi kan tilby, hvordan vi kan nås og hvordan vi kan møtes. Skal vi lykkes med vår ambisjon om å være den viktige støttespilleren for våre foreninger, må vi synes i ord og gjerning.

Hovedmål for Hedmark idrettskrets i denne strategiperioden er følgende:

HIK skal være en viktig støttespiller for alle idrettslag og idrettsråd i fylket, slik at det daglige arbeidet i og driften av disse er så enkel som mulig. Denne rollen skal vi synliggjøre gjennom godt informasjonsarbeid - og å være proaktive.

Når perioden er over, skal HIK kunne dokumentere et omdømme blant idrettslag og idrettsråd i Hedmark og kommunale og regionale myndigheter, som en betydningsfull medspiller for deres idrettsbaserte virksomhet.

6. Innsatsområder

Innsatsområdene viser hvordan vi konkret skal oppnå hovedmålet.

Vi har pekt ut 2 hovedområder som vil få prioritet i perioden, samtidig som det vil være et kontinuerlig fokus som ligger i bunn for all aktivitet som gjennomføres:

Sørge for arven etter OL
– Ungdommene

Styrke basisfunksjonene i
foreningene

Bygge solid strategisk kompetanse i styret, god faglig kompetanse i administrasjon og veiledernetverk, og videreutvikle et nettverk av spisskompetanse innen områder vi selv ikke behersker.

6.1. Sørge for arven etter OL – Ungdommene

2016 er Ungdommenes år i Norsk Idrett og hovedsatsningsområde for HIK !

HIK skal være en pådriver ift å videreføre og videreutvikle mentorprosjektet for å engasjere unge ledere. HIK skal også ta initiativ til å skape en modell som kan eksporteres til hele landet for hvordan idretten utvikler ungt lederskap og entreprenørskap.

Hedmark idrettskrets skal stimulere en ny generasjon ledere, trenere og arrangører til å ta ansvar for oppgaver i den organiserte idretten.

Fram mot ungdoms-OL Lillehammer2016, har det i Hedmark vært satset mye på å rekruttere og skolere unge til påta seg relevante oppgaver innen idretten. Dette har vi lyktes med gjennom et samspill mellom Hedmark fylkeskommune, ungdommens kulturmønstring, Høgskolen i Hedmark, Norges idrettsforbund og Lillehammer2016.

Det blir en stor utfordring å videreføre dette etter ungdoms-OL. Målet er å engasjere flere yngre i idrettslagene og til lokale arrangementer. Det er også meget viktig at det gode grunnlaget og fundamentet fra Ungdoms-OL videreføres, men det krever høyt fokus på ungdommene også på fylkes-, kommune- og idrettslagnivå.

6.2. Styrke basisfunksjonene i foreningene

Kunnskap om lover, regler og korrekt klubbdrift er blitt bedre de siste årene, men det er viktig at dette får større fokus fra kretsen sin side.

I henhold til HIK sitt mandat og de oppgaver idrettskretsen skal ha, og ikke minst de krav som nå settes til rapportering, osv, må HIK ha nok ressurser og kompetanse til å utføre disse oppgavene.

Samtidig skal vi også:

Bygge solid strategisk kompetanse i styret, god faglig kompetanse i administrasjon og veiledernettsverk, og videreutvikle et nettverk av spisskompetanse innen områder vi selv ikke behersker.

I lys av satsningsområder for Hedmark idrettskrets i perioden, har vi organisert virksomheten rundt 5 hovedarbeidsområder. Dette vises i figuren under:



6.3. Strategiene innenfor hvert satsingsområde

6.3.1. Strategi for «Klubbservice»

Målsetning:

Hedmark idrettskrets skal bidra til at alle idrettslag og idrettsråd driver sin virksomhet i henhold til Idrettsforbundets lover og regler.

Vi skal strukturere informasjonsarbeidet slik at viktige bestemmelser blir lett tilgjengelig for klubbene, og det skal i stor grad presenteres ferdige maler som bidrar til arbeidsbesparelse for organisasjonsleddene.

Arbeidet skal preges av forebyggende virksomhet, og må sees i nær sammenheng med klubbutvikling. Vi skal ha kort responstid på henvendelser, og søke å gi gode, oppklarende svar på alle henvendelser.

Et prinsipp for arbeidet med klubbservice skal være: «Vi skal gjøre noe som ofte oppfattes som tungt og komplisert mest mulig enkelt for brukerne».

Delmål:

- 
1. HIK skal sørge for at alle klubber har godkjent ny lovnorm og organisasjonsplan
 2. HIK skal sørge for at alle klubber rapporterer organisasjonsdata iht NIF sine bestemmelser.
 3. HIK skal sørge for at alle klubber har et godkjent system for elektronisk medlemsregistrering.
 4. HIK skal bidra til at alle klubber har kjenneskap til NIFs regnskaps- og revisjonsbestemmelser.
 5. HIK skal være mer synlig for og utvikle samarbeidet med særkretser.

Virkemidler/tiltak:

- Hovedfokus på informasjon og tilrettelegging.
- Være tilgjengelige som rådgivere
- Aktiv tilbyder av relevante, målrettede kurs
- Opprette fora for utveksling av fellesidrettslig kompetanse
- Oppdatere ansatte og kompetansenettverket på relevante områder

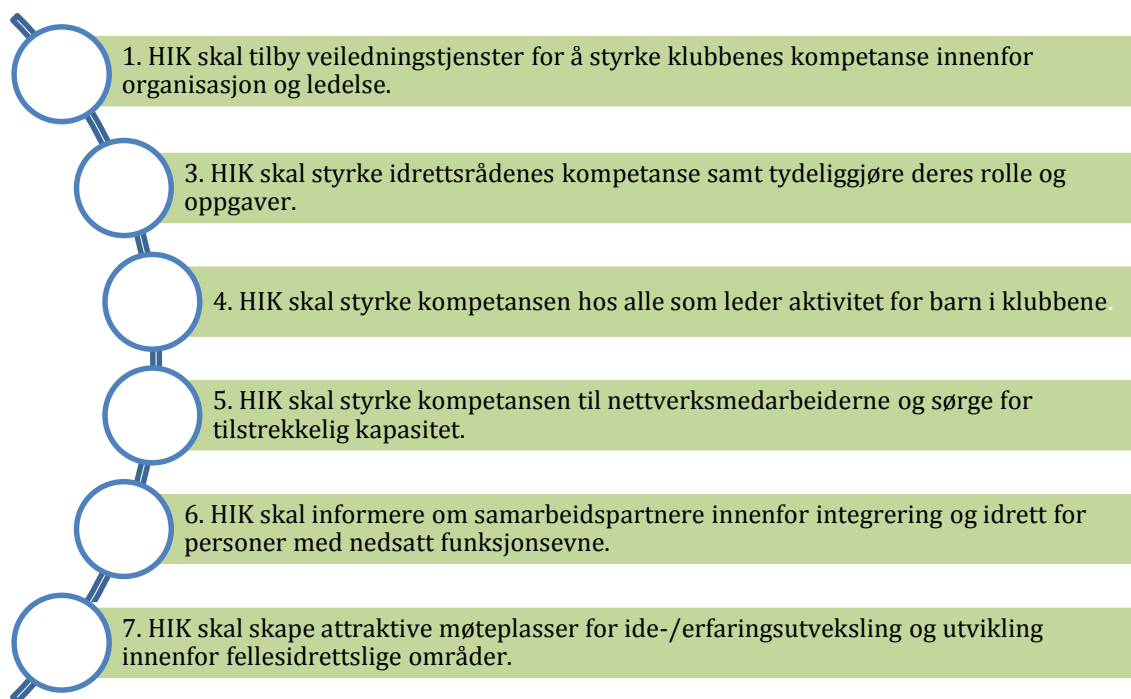
6.3.2. Strategi for «Klubb- og kompetanseutvikling»

Målsetning:

HIK skal bidra til å styrke kompetansen i idrettslag og idrettsråd innenfor fellesidrettslige områder.

Det er viktig at vi tar inn over oss at 2016 vil bli preget av nye rapporteringsrutiner og innføring av elektronisk medlemsregister (311216). Dette vil stille store krav til oss i form av kurs i Klubbadmin, informasjon om ny ordning, opplæring av klubbene, og ikke minst oppfølging av «etternølerne»

Delmål:



Virkemidler/tiltak:

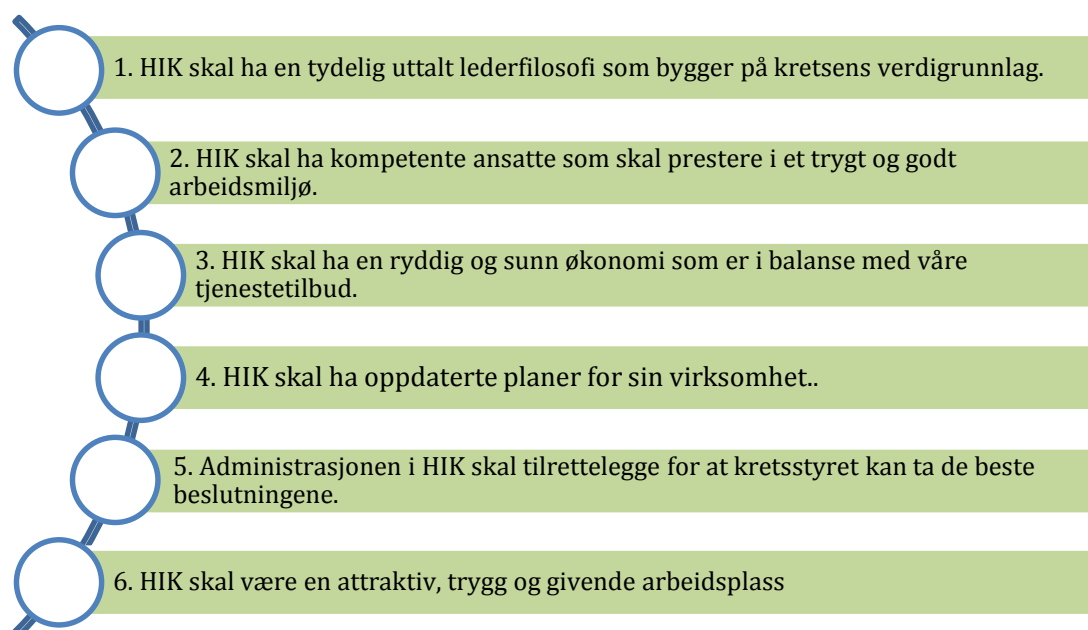
- Gjennomføre klubbesøk i klubber og idrettsråd gjennom aktiv påvirkning
- Aktivt påvirke klubbene til å sette i gang arbeid med virksomhetsplaner og veilede arbeidet med disse
- Gjennomføre kursene «Styrearbeid i praksis» og «Klubbadmin» som er tilgjengelig for alle klubber.
- Gjennomføre kartlegging av kompetansebehov og avholde kurs iht behov.
- Gjennomføre regionale samlinger for unge idrettsledere, daglige ledere, veiledere, kommuner og tillitsvalgte for erfaringsutveksling, informasjon og faglig påfyll.
- Styrke arbeidet med barneidretten gjennom aktivitetslederkurs og oppfølging av barneidrettsskolene, samt samlinger med foreldre, trenere og instruktører.
- Oppdatere og styrke kompetansen i nettverket.

6.3.3. Strategi for «Administrasjon og ledelse»

Målsetning:

Hedmark idrettskrets skal være en synlig, kompetent, tilgjengelig og entusiastisk organisasjon både internt og eksternt.

Delmål



Virkemidler/tiltak

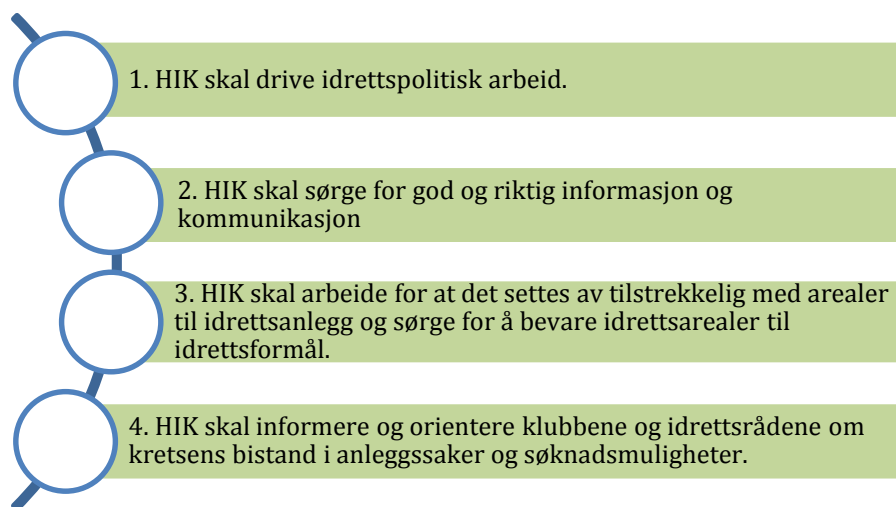
- Verdiplattformen skal forankres i hverdagen i styremøter, administrasjonsmøter, i kontakt med våre samarbeidspartnere og evalueres kontinuerlig.
- Utarbeide ledelsesprinsipper for organisasjonen
- Faglig og personlig utvikling og oppfølging av de ansatte gjennom medarbeidersamtaler og faglig oppdatering.
- Sørge for god økonomistyring
- Planlegge nye inntektsbringende tiltak
- Alle planer skal kontinuerlig oppdateres og utvikles
- Lage veldokumenterte saksgrunnlag til styret
- Tilrettelegge for effektive løsninger for idrettens hus.
- Utvikle og styrke informasjonsvirksomheten overfor lag, idrettsråd og myndigheter.

6.3.4. Strategi for «Samfunnskontakt, idrettspolitisk arbeid og kommunikasjon»

Målsetning:

Hedmark Idrettskrets skal arbeide for større synlighet, bredere politisk engasjement og forbedre rammevilkårene for idretten i Hedmark.

Delmål:



Virkemidler/tiltak

- Dialog og samarbeid med fylkeskommunen
- Styrke omdømme og kjennskap til HIK
- Utarbeide informasjonsstrategi- og planer
- Aktiv deltakelse i lokalarrangement, konferanser, seminarer, osv.
- Aktiv deltakelse i møter arrangert av særkretser, lag og idrettsråd.

6.3.5. Strategi for «Arven etter OL - Ungdommene»

Målsetning:

Hedmark idrettskrets skal bidra til at ungdom skoles og stimuleres til å ta oppgaver i idretten. HIK skal stimulere til rekruttering og skolering av ungdom til å delta i klubbaktivitet/ frivillig arbeid i idretten.

Delmål

1. HIK skal videreføre og videreutvikle mentorprosjektet for å engasjere unge ledere.
2. HIK skal ta initiativ til å skape en modell som kan eksporteres til hele landet for hvordan idretten utvikler ungt lederskap, entreprenørskap.
3. HIK skal arrangere en kompetansesamling av og for unge ledere, trenere og arrangører etter ungdoms-OL
4. HIK skal videreføre ressursgruppen «Unge ledere»
5. HIK skal gjennom klubbutvikling ta kontakt med klubber som har vært representert på Lederkurs for ungdom og/eller har deltatt som frivillig under ungdoms-OL
6. HIK skal benytte idrettens tematurne til å synliggjøre suksessfaktorer med å engasjere unge ledere, trenere og arrangører

Virkemidler/tiltak

- Sørge for en evalueringssamling med Hedmark Fylkeskommune etter Ungdoms-OL
- Sørge for et samarbeid med Oppland IK, Oppland Fylkeskommune og HIK
- Aktivt påvirkningsarbeid mot klubber med yngre ledere
- Oppdatere/utvikle ressursgruppen for Unge idrettsledere
- Fellesidrettslig utvikling og samarbeid mellom idretter og klubber lokalt

7. Iverksettelse

Prioriteringer

I første del av ting-perioden vil det være «Ungdomssatsing» og «Prosjekt Enklere klubbdrift» som er styrende for HIK i vårt arbeid. Resten av planen vil være til kontinuerlig vurdering og det må foretas prioriteringer som er i henhold til krav og retningslinjer som er mest hensiktsmessig for kretsen.

Suksess-kriterier for å lykkes

I vårt arbeid med etterlevelse av virksomhetsplanen er det noen kriterier som må innfris hvis vi skal lykkes:

- God og riktig kompetanse
- Tilstrekkelig med ressurser (antall personer og økonomisk)
- Styrking av omdømme (synlighet)
- Etablering av et system for måling av aktiviteter (kvalitativt og kvantitativt)
- Stort, godt og faglig nettverk
- Dedikerte styremedlemmer

Oppfølging av planen

- Gjennomgang med nytt styre etter tinget
- Evaluere to ganger per år (aug/des)
- Rapportere i henhold til handlingsplanen
- Evaluering på Ledermøte 2017

Informasjon

Virksomhetsplanen sendes ut etter tinget i april.

Den kan i sin helhet distribueres til:

- Tinget
- Hedmark Fylkeskommune
- NIF
- Idrettsråd
- Særkretser
- Alle idrettslag i fylket
- Aktuelle samarbeidspartnere

8. Avslutning

HIK skal være et koordinerende organisasjonsledd som jobber med oppgaver som er av felles interesse for alle idretter i fylket.

HIK skal arbeide for å bedre rammevilkårene for idretten gjennom påvirkning og samarbeid med fylkeskommunen, regionale organer og kommuner.

HIK skal bidra til å gjøre hverdagen enklere for idrettslagene og idrettsrådene primært, men også bistå særkretser og regioner ved behov, slik at de kan oppnå sine mål om et bredt aktivitetstilbud til sine medlemmer.

Det er viktig at vi har med oss vår virksomhetside i alt arbeidet vi gjør daglig, og at denne planen kommer til anvendelse i dette arbeidet.

HIK skal være en positiv og ettertraktet støttespiller for idrettslag og idrettsråd i Hedmark, slik at disse fremstår som attraktive og veldrevne for sine medlemmer og omgivelser, og evner å gjøre mottoet "idrettsglede for alle" til virkelighet.

HIK skal oppfattes som en viktig og troverdig samfunnsmedspiller.

HIK skal være en moderne organisasjon som tilpasser seg fremtidens krav og utfordringer gjennom nytenkning og kreativitet.

Dette skal vi oppnå gjennom **vår visjon**.

HIK skal være en viktig støttespiller for alle idrettslag og idrettsråd i fylket, slik at det daglige arbeidet i og driften av disse er så enkel som mulig. Denne rollen skal vi synliggjøre gjennom godt informasjonsarbeid - og å være proaktive.

Henvisninger

*Idrettspolitisk dokument 2015-2019 | Vedtatt på Idrettstinget 6. juni 2015
(57_15_nif_idrettspolitisk-dokument-2015-2019_lr_0909.pdf)