

# HØRING I FORBINDELSE MED SPILLEMIDDELSØKNADEN 2021

## 1 INNLEDNING - OM SØKNADEN

### 1.1 HØRINGSPROSESS

Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité (NIF), skal søke Kulturdepartementet om spillemidler til idrettsorganisasjonen for 2021. Søknadsfrist er 20. oktober.

Tidligere år er utkastet til selve søknadsdokumentet brukt som grunnlag for høring i organisasjonen. Basert på tilbakemeldinger fra særforbund og idrettskretser, ønsker Idrettsstyret å forenkle høeringsprosessene i organisasjonen. Målet er å gjøre høeringsarbeidet mer effektivt og enklere for alle organisasjonsleddene, skape sterkere eierskap til innholdet og til et enda bedre gjennomarbeidet sluttresultat.

Derfor sender nå Idrettsstyret ut en høring knyttet til søknaden om spillemidler som inneholder bakgrunn og situasjonsanalyse, og noen sentrale spørsmål som Idrettsstyret ønsker klargjort før selve søknaden om spillemidler skal leveres. Bakgrunnen for spørsmålene og vurderingene som er gjort i forkant, er forsøkt beskrevet i høringen. Høeringsarbeidet for særforbundene og idrettskretsene består altså i å besvare spørsmålene i dette dokumentet, enten gjennom innspillmøter eller skriftlig.

Den videre høeringsprosessen vil være som følger:

- Idrettsstyret behandler forslaget til høring i styremøtet nr. 12 (2019-2021) 24. august.
- Informasjon om søknad om spillemidler og høringen blir gitt på Lederforum. Høringen sendes organisasjonen umiddelbart etter dette møtet.
- Det vil bli gjennomført innspillmøter på kveldstid 27.-29. september på Teams. Påmelding sendes ut i uke 37. Det vil bli ført referat fra innspillmøtene.
- Det kan også sendes skriftlige innspill på høringen til [innspill@idrettsforbundet.no](mailto:innspill@idrettsforbundet.no). Disse innspillene kan naturligvis også omfatte områder eller saker som ikke er med i høringen, og som organisasjonsleddene mener det er viktig å inkludere i søknaden om spillemidler.
- Fristen for innspill til spillemiddelsøknaden er 2. oktober 2020.

Idrettsstyret vedtar endelig søknadsdokument i styremøtet 15. oktober, og søknaden sendes Kulturdepartementet innen fristen 20. oktober.

### 1.2 BAKGRUNN

Norges idrettsforbunds viktigste samfunnsoppgave er å bidra til å skape idrett gjennom idrettslagene – mer idrett, bedre idrett og tryggere idrett over hele landet. Idrettsaktiviteten er motoren i alt vi driver med.

Spillemidlene til idrettsorganisasjonen er en katalysator for best mulig å nyttiggjøre seg frivillighetens kraft og idrettslagenes egeninnsats, slik at mest mulig tid og ressurser kan

brukes til å skape et godt, trygt og sunt idrettstilbud – og idrettsglede, trygge fellesskap og gode lokalsamfunn.

På Idrettstinget har 55 særforbund, 11 idrettskretser og Idrettsstyret vedtatt retningen for hele norsk idrett. Disse fellesvedtakene forplikter også inn i spillemiddelsøknaden gjennom at felles satsinger krever felles ansvar også for finansiering og gjennomføring. Noen oppgaver er tydelig definerte til forskjellige organisasjonsledd, andre oppgaver må løses i fellesskap på tvers av organisasjonslinjene.

Langtidsplanen for hele norsk idrett, Idretten vil!, som ble vedtatt av Idrettstinget i 2019, skal være førende for prioriteringene i spillemiddelsøknaden. Idretten vil!, forplikter hele organisasjonen over tid, og er konkretisert og operasjonalisert gjennom målbare og konkrete mål i Idretten skal!.

Idretten vil! og Idretten skal! er førende for arbeidet i perioden, og ambisjonene i langtidsplanen skal reflekteres i søknaden om spillemidler, til tross endringer i forutsetninger siden planen ble vedtatt. Et godt verdiarbeid og kraft i arbeidet med å modernisere og digitalisere organisasjonen er viktige premisser som må prioriteres i 2021, for at NIF, særforbund og idrettskretser skal kunne levere støttefunksjoner for mest og best mulig idrettsaktivitet i idrettslagene.

Fordelingsnøkkelen i forvaltningsordningene vil ikke endres i forbindelse med denne søknaden. Idrettsstyret vil likevel kunne påvirke nivået på de forskjellige postene gjennom prioriteringer og søknadssummer i spillemiddelsøknaden.

Spillemiddelsøknaden for 2021 må reflektere den tiden vi står i, inkludert usikkerheten som korona-situasjonen utgjør for vår evne til å samle mennesker og drive idrettsaktivitet under de til enhver tids gjeldende retningslinjer.

Ingen kunne forutse at hele norsk idrett og store deler av samfunnet skulle bli stengt ned da idrettsorganisasjonen planla for 2020. Idrettsstyret arbeider aktivt for at kompensasjonsordningene for aktiviteten som er blitt rammet, skal bli best mulig. Disse ordningene finner sin løsning utenfor spillemiddelsøknaden for 2021.

Konsekvensene av korona-situasjonen, utover det som dekkes av statens kompensasjonsordninger, vil prege samfunnet og idretten også inn i 2021, og er tatt med i situasjonsbeskrivelsen i denne høringen og i søknaden som skal sendes.

Behovet for digitale løsninger i organisasjonen er blitt svært tydelig gjennom 2020. En viktig effekt av korona-situasjonen har vært økt bruk av digitale løsninger, og en økt forståelse for betydningen av gode, felles digitale løsninger.

Dette søkelyset på digitale tilbud og digitale løsninger gir også muligheter for en raskere modernisering av organisasjonen. Til tross for at idrettsorganisasjonen er en paraply av uavhengige organisasjoner, er modernisering og forenkling, samarbeid og fellesløsninger ønsket av Norges idrettsforbund. Norsk idrett må evne å levere etterspurte løsninger, smartere arbeid og mer effektive prosesser dersom våre medlemmer skal foretrekke foreningsidrett også i fremtiden.

De endelige prioriteringene i spillemiddelsøknaden for 2021 vil gjøres på bakgrunn av vedtatte langtidsplaner, dagens situasjon i samfunnet og i idretten, og på bakgrunn av innspillene som kommer gjennom denne høringen.

## 1.3 FØRINGER FOR SØKNADEN

### 1.3.1 Myndighetenes mål

Myndighetene har klare mål og føringer for sin støtte til idrettsbevegelsen. Myndighetenes idrettspolitikken er beskrevet i Idrettsmeldingen [Meld.St.26 \(2011-2012\) «Den norske idrettsmodellen»](#). Kulturdepartementet forvalter idrettspolitikken, gir Norges idrettsforbund føringer for oppbyggingen av søknaden om spillemidler til idrettsorganisasjonen, og tildeler penger gjennom årlige tildelingsbrev.

**Myndighetenes mål for tildelingen av spillemidler til idrettsorganisasjonen er å:**

1. Bidra til å opprettholde og utvikle NIF som en frivillig, medlemsbasert organisasjon
2. Bidra til å opprettholde og utvikle et godt aktivitetstilbud gjennom den organiserte idretten
3. Bidra til å bevare og sikre NIF som en åpen og inkluderende organisasjon, og til at idrettslagene framstår som arenaer for meningsdannelse og verdifulle rammer for sosialt fellesskap.

### 1.3.2 Idrettens planverk og føringer for søknaden

Idrettstinget i 2019 vedtok [langtidsplanen Idretten vil!](#) for perioden 2019-2023. Idretten vil! gir retning for hele norsk idrett; både for de løpende kjerneoppgavene og for de særskilt prioriterte satsingsområdene i tingperioden. Satsingsområdene skal være gjennomgående for organisasjonen i årene fremover, og skal speiles i organisasjonsleddenes egne strategier og planer.

I tillegg til Idretten vil!, operasjonalisert gjennom [Idretten skal!](#), og det tingvedtatte langtidsbudsjettet, har Idrettstinget og Idrettsstyret fattet andre vedtak som også gir retning for hva som skal prioriteres i kommende periode.



## 1.4 SITUASJONSBESKRIVELSE

### 1.4.1 Strategiske utviklingsmidler

Alle store organisasjoner må evne å lytte til og ta innover seg omverdenens forventninger når det gjelder hva som skal prioriteres. Til tross for at det formelt sett er idrettsorganisasjonen selv som bestemmer over egne prioriteringer, må norsk idrett samspille med omgivelsene i kraft av vår posisjon i samfunnet, og i kraft av at idretten i stor grad finansieres gjennom ulike offentlige tilskudd.

Selv om det i de fleste tilfeller er samsvar mellom idrettens og myndighetenes overordnede idrettspolitiske målsetninger, betyr ikke det nødvendigvis at det til enhver tid er full enighet om enkeltvis prioriteringer og spesifikk økonomisk ressursbruk.

Innenfor idrettens budsjetter og planverk må det tas høyde for å kunne anvende ressurser på saker som oppstår som et resultat av endrede eller tydeligere forventninger fra politiske myndigheter eller egen organisasjon.

### 1.4.2 Korona-situasjonens påvirkning på idrettsorganisasjonen i 2021

I tillegg til den ordinære og årvisse vurderingen av nasjonal politikk, prioriterte områder og mulige konsekvenser for norsk idrett, vil vurderingen i forkant av 2021-søknaden i stor grad handle om hvordan korona-situasjonen forventes å påvirke idrettsorganisasjonen og rammevilkårene for norsk idrett i 2021.

Kunnskap om hvordan korona-konsekvensene har rammet idretten i 2020 blir viktig også for planleggingen av aktiviteter i 2021.

#### 1.4.2.1 Eksterne faktorer som påvirker idretten

Gjennom NIFs scenarioarbeid har det blitt identifisert ulike faktorer som har påvirket, og som fortsatt påvirker, idrettsorganisasjonen som følge av koronapandemien. Det er naturlig at disse indikatorene reflekteres i søknaden om spillemidler for 2021. Eksempler på slike faktorer er:

- På bakgrunn av svar fra NIFs koronaundersøkelse på idrettslagsnivå, påpekes at det kan forventes aktivitetsfall og nedgang i antall medlemskap i idrettslagene.
- En mer usikker økonomisk hverdag for norske familier, blant annet på bakgrunn av en langt høyere arbeidsledighet enn før koronapandemien, vil kunne gjøre at flere opplever en større økonomisk barriere for deltakelse i organisert idrett.<sup>1</sup>
- Sponsormarkedet lokalt og nasjonalt er utfordrende, og har blitt enda mer utfordrende enn tidligere for idretter og utøvere med lavt markedspotensial i utgangspunktet.
- Fylkeskommunenes og kommunenes økonomi er betydelig påvirket av korona-situasjonen. I en situasjon hvor det må forventes at lokale og regionale myndighetsledd må gjøre omprioriteringer, kan dette gi negative konsekvenser for støtten til idretten – særlig med tanke på at idretten ikke er en lovpålagt oppgave.
- Konkrete krav til gjennomføring av konkurranser, turneringer og treninger som konsekvens av smittevern, kan bli videreført inn i 2021. Det medfører høyere kostnader for arrangør.

---

<sup>1</sup> <https://www.ssb.no/arbeid-og-lonn/artikler-og-publikasjoner/jobbfall-pa-over-4-prosent>

- I tillegg har NIF i dette arbeidet beskrevet hvordan norsk idrett påvirkes av internasjonale forhold og utviklingstrekk, blant annet knyttet til forventet global økonomisk utvikling, internasjonale særforbunds økonomiske situasjon og usikkerheten knyttet til OL og Paralympics i Tokyo.

#### 1.4.2.2 Innspill til søknaden

Som del av arbeidet med spillemiddelsøknaden ble det gjennomført administrative innspillmøter med idrettskretser og særforbund i mai og juni. Enkelte organisasjonsledd sendte skriftlige innspill. Tilsvarende prosess ble også gjennomført i NIFs ledergruppe før sommeren, og i styrets behandling av høringsutkastet. Disse innspillene er tatt hensyn til i dokumentet.

#### ***Økonomiske konsekvenser for organisasjonsleddene***

Korona-situasjonen har påvirket norsk idrett på mange nivåer. De økonomiske konsekvensene ble godt belyst i NIFs arbeid for å sikre krisepakker til idretten. Mens særforbund med store inntekter utover spillemidlene ble hardt rammet da korona-situasjonen inntraff, rapporterte idrettskretsene og små- og mellomstore særforbund at de ikke var særlig påvirket økonomisk av korona-situasjonen på det daværende tidspunktet.

Mange særforbund har inntekter direkte knyttet til den idrettslige aktiviteten i idrettslagene, eksempelvis gjennom andeler av deltakeravgifter eller av lisensinntekter. For noen særforbund er engangslisenser til store mosjonsritt, -løp eller -renn en betydelig inntektskilde.

Idrettskretsene har rapportert at de med stor sannsynlighet vil beholde de fylkeskommunale tilskuddene i 2021. Det er større usikkerhet for 2022. Idrettskretsene er primært bekymret for situasjonen i idrettslagene.

En reduksjon i antall medlemskap får en direkte økonomisk konsekvens for idrettslagene selv, men også en følgekonskvens for særforbundene gjennom reduserte tilskudd basert på medlemskap og aktivitet.

IOC og IPC har utsatt OL og PL i Tokyo til 2021. Svært mange særforbund melder også at internasjonale konkurranser og mesterskap som er blitt avlyst eller utsatt inneværende år, er forskjøvet til 2021. Det innebærer en potensielt stor økning av internasjonale konkurranse- og mesterskapsforpliktelse for Olympiatoppen og mange særforbund i 2021.

Korona-situasjonen har også gitt muligheter for besparelser for særforbundene, blant annet som følge av avlyste eller utsatte arrangementer og som følge av administrative permitteringer.

Enkelte særforbund har oppgitt at de vil måtte tære på egenkapitalen for å kunne gjennomføre 2021 uten store negative endringer i aktivitetsnivået. Andre særforbund har med stopp i aktiviteten, spart midler knyttet til avlyst aktivitet.

## ***Andre utviklingstrekk***

### *Digitalisering*

Det overordnede målet med digitaliseringen er å sikre *at det er enklest mulig å få flest mulig med lengst mulig, både som aktive og frivillige i norsk idrett.*

Tilbakemeldingene fra hele organisasjonen er at arbeidet med digitalisering må fortsette. Idrettsstyret slutter seg til denne vurderingen, og ønsker å presisere at effektene av digitalisering er med på å skape enklere tilrettelegging og mer idrettsaktivitet i hele organisasjonen. Ressurser til digitalisering er ikke en styrking av et tidligere IT-budsjett, men en helt nødvendig og varig allokering av ressurser for å være en moderne organisasjon i takt med et stadig mer digitalt samfunn.

Det er en klar tilbakemelding, både fra særforbundene og idrettskretsene, at arbeidet med digitalisering og bruk av digitale kommunikasjonsformer har vært avgjørende for organisasjonens evne til å møte underliggende ledds behov for hjelp gjennom koronakrisen. Det er således et felles ønske at digitaliseringsarbeidet fortsatt må gis prioritet fremover.

Organisasjonsleddene var videre samstemte i sine tilbakemeldinger om at NIF sentralt må fortsette å ta en lederrolle for å sikre de beste digitale løsningene, for å sikre eierskapet til idrettens data, og for å sikre at det er norsk idrett selv som definerer utviklingsprosessene for digitalisering av idretten.

Koronapandemien har gitt idrettsorganisasjonen mye og nyttig erfaring i å gjennomføre digitale kurs og møter, i bruken av nye digitale plattformer for samhandling og kommunikasjon, og i bruk av hjemmekontor.

Dermed har underliggende ledd allerede begynt å ta ut gevinster som konsekvens av digitaliseringen.

Både særforbundene og idrettskretsene har pekt på behovet for å prioritere opplæring i de digitale verktøy som idretten nå samler seg om – også for idrettslag og idrettsråd.

For å fortsette det nødvendige digitaliseringsarbeidet i riktig tempo, kreves finansiering utover de midlene NIF digital i dag har til rådighet. Idrettsstyret ønsker å tydeliggjøre dette og søke om en øremerket sum penger til digitalisering gjennom spillemiddelsøknaden.

### *Klubbutvikling og å beholde medlemmer*

Korona-situasjonen har ført til et større behov for mer direkte oppfølging av idrettslagene, fra både idrettskrets og særforbund.

Som nevnt ovenfor, gir digitaliseringen unike muligheter for å heve kompetansen i idrettslagene, både for ledere og for trenere. Å videreføre arbeidet med direkte oppfølging og kompetanseheving i idrettslagene er et innspill det er unison oppslutning om fra både idrettskretsene og særforbundene. Flere peker på konkrete tiltak for bedre å bidra med kompetanse til underliggende ledd, som for eksempel å etablere øvelsesbanker, standardisere digitale kurs og å utvikle kampanjemateriell for å beholde medlemmer.

En sterkere utfordring med å rekruttere, beholde og utvikle medlemmer, viser også behovet for at idrettslagene må bli fulgt opp av sine overordnede organisasjonsledd – enten på idrettsaktivitet eller som et demokratisk organ i idretten.

Idrettskretsene rapporterer om usikkerhet knyttet til kommuneøkonomi og støtte til idretten i 2021. Også dette underbygger behovet for å prioritere effektivt organisasjonsarbeid neste år, både fra idrettskretser og fra særforbunds side.

### *Administrativt samarbeid*

Det ligger en erkjennelse av at det for hele organisasjonen vil være administrative og økonomiske gevinster av å kunne effektivisere sitt administrative arbeid.

Moderniseringsprosjektet avdekket mulighetene for administrativt samarbeid på tvers av enkelte særforbund og idrettskretser. Det er samtidig en erkjennelse at mange av disse særforbundene mangler både penger og endringskapasitet i dag – det er rett og slett ikke mer ressurser tilgjengelig enn det som trengs for å gjennomføre helt nødvendige oppgaver.

For å utløse dette potensialet vil det være behov for stimuleringstilskudd til organisasjonsledd som ønsker sterkere administrativt samarbeid og/eller midler for til ressurser som kan bistå i en slik prosess. Det vil ikke være varige tilskudd, men insitamenter for en ønsket utvikling – en utvikling organisasjonsleddene selv må prioritere.

Det pekes også på at korona-situasjonen har bedret samarbeidsklimaet mellom idrettskretser, særforbund og NIF sentralt, og at dette ønskes videreført. Flere framhevet at det er behov for å avklare hvem som gjør hva i oppfølgingen av idrettslagene, ref. arbeidet med Idrettstingets vedtak 13.7, retningsmål 3A og 3B og rollefordeling i idretten.

### *En etisk, trygg og sunn idrett*

I inneværende år har NIF sentralt styrket sitt arbeid for en etisk, trygg og sunn idrett. Dette området er tilført ekstra ressurser, og arbeidet med planer for et helhetlig arbeid innen dette området er påbegynt. Skal hele idrettsorganisasjonen kunne levere bedre idrett – i denne sammenhengen eksempelvis sterkere støtte og rådgivning når det gjelder arbeid mot rasisme, mot seksuell trakassering og overgrep, bedre kjønnsbalanse, spiseforstyrrelser med videre – må arbeidet med en etisk, trygg og sunn idrett styrkes i hele organisasjonen.

### *Økonomi skal ikke være en barriere!*

Korona-situasjonen har gjort at Norge nå har svakere økonomisk vekst og økt arbeidsløshet.<sup>2</sup> Det er derfor nærliggende å anta at flere vil få problemer med å kunne dekke kostnadene ved idrettsdeltakelse. Den viktigste nøkkelen til å avhjelpe denne situasjonen er at særforbundene selv gjør noe aktivt med kostnadsdrivere i egne idretter. Organisasjonsarbeid og styrket samarbeid med lokale myndigheter for å kunne finne gode tiltak for å hindre at økonomi blir en forsterket barriere for idrettsdeltakelse, må prioriteres i 2021.

### *Toppidrett, landslagsvirksomhet og morgendagens utøvere*

Det pekes av flere forbund på sportslige konsekvenser og bekymringer knyttet til korona-situasjonen og de endrede økonomiske rammebetingelsene for toppidrett og

---

<sup>2</sup> <https://www.ssb.no/nasjonalregnskap-og-konjunkturer/artikler-og-publikasjoner/dyp-okonomisk-krise-men-noen-lyspunkter-i-sikte>

landslagsvirksomheten. Flere idretter har rapportert at de vurderer å avvikle rekruttlandslag og stanse samlingsaktivitet. Konkurransesituasjonen fremover er svært usikker.

Flere særforbund uttrykker frykt for å miste en generasjon av morgendagens utøvere. En ting er hvilket landslagstilbud forbundet evner å tilby for de aller beste, noe annet er hvordan tilrettelegging for toppidretts- og utviklingsarbeid i regi av idrettslag, regioner og forbund blir rammet. Noen av forbundene frykter også hva som kan skje med prestasjonskulturen og bredden i norsk toppidrett dersom denne situasjonen vedvarer.



## 2 KONKRETE SPØRSMÅL TIL HØRINGEN

### 2.1 BEDRE IDRETTLAG OG LIVSLANG IDRETT

I Idretten vil! ligger *livslang idrett* og *bedre idrettslag* som to strategiske satsingsområder. Innspillsrundene i forbindelse med å skaffe innsikt til spillemiddelsøknaden i 2021 avdekket at det er usikkerhet knyttet til det å beholde medlemmer og opprettholde aktiviteten, og at det er frykt for at korona-situasjonen kan få konsekvenser for deltagelse i idrettsaktivitet.

Både særforbund og idrettskretser ønsker en styrking av arbeidet med aktivitetsutvikling, klubbutvikling og trenerutvikling. Med dette for øyet er det interessant å få vite hva og hvordan idrettskretser og særforbund ser for seg å arbeide for å møte utfordringene i idrettslagene og hvilke konsekvenser dette kan få for søknad om spillemidler i 2021.

#### Spørsmål 1:

- a. *Hvordan ser særforbundene for seg at arbeidet med å rekruttere, beholde og utvikle medlemmer i idrettslagene skal styrkes?*
- b. *Hvordan ser idrettskretsene for seg å styrke idrettslagene som demokratiske organisasjoner?*

### 2.2 BEDRE TOPPIDRETT

#### 2.2.1 Landslagsmodellen, toppidrett i særforbundene og Olympiatoppen

Spillemidler til toppidrett skal, i tråd med statens føring for post 4:

- sikre grunnlaget for en etisk og faglig kvalifisert toppidrettssatsing
- sikre en bredde innenfor toppidretten.

Norsk toppidrett skaper internasjonale prestasjoner i verdensklasse. Dette er et resultat av et langsiktig arbeid og en god modell, der treningskultur, verdier, prestasjonskultur og kunnskap utvikles og deles på tvers av idretter, på tvers av fagområder og mellom dagens eliteutøvere og morgendagens utøvere.

I norsk idrett har det enkelte særforbund ansvar for sin egen toppidrett og sine egne resultater, mens Olympiatoppen bidrar gjennom en felles møteplass med tverrfaglig spisskompetanse og har det overordnede ansvar for resultatutviklingen i norsk toppidrett.

Idrettsstyret ønsker å peke på tre nøkkelutfordringer for norsk toppidrett i tiden som kommer;

1. Landslagsmodellen må ha tilstrekkelig økonomi, ressurser, kompetanse og organisering - slik at landslaget er det beste stedet å bli god.
2. Enkeltutøvere må ha en økonomisk forutsigbarhet som gjør det mulig å satse på en toppidrettskarriere.
3. Norsk toppidrett må gjennom Olympiatoppen og toppidrettssenteret ha en nasjonal møteplass med kapasitet, utstyr, ressurser og spisskompetanse i verdensklasse.

I henhold til Idretten vil! og Idretten skal!, skal norsk toppidrett gjøre de beste bedre, gjøre de beste flere og samtidig utvikle morgendagens utøvere. Det siste skjer i stor grad gjennom samarbeid mellom de enkelte idretter og særforbund, Olympiatoppen regionalt og toppidrettsgymnasene. I det å gjøre de beste bedre ligger medaljeambisjonene. Å gjøre de beste flere styrker mangfoldet. Utviklingen av morgendagens utøvere sikrer kontinuiteten og fremtidens topputøvere og forbilder.

For mange særforbund vil 2021 representere økte kostnader til landslagsvirksomhet og toppidrett gjennom at mesterskap og store arrangementer er flyttet til 2021. Det kan få konsekvenser i form av redusert internasjonal aktivitet for idretten, eller en omprioritering av ressurser for å opprettholde deltakelsen.

#### **Spørsmål 2.1:**

- a. *Hvordan bør en ev. styrking av særforbundets toppidrettssatsing skje i 2021?*
- b. *Hvordan vil særforbundet forholde seg ev. økte kostnader i forbindelse med internasjonal deltakelse og representasjon i 2021?*

### **2.2.2 Utsettelse av OL/PL til 2021**

OL og PL i Tokyo ble utsatt til 2021. NIF har søkt myndighetene om penger til å dekke de økte kostnadene som er beregnet som en direkte konsekvens av denne utsettelsen.

Begrunnelsen for å be myndighetene om midler til dette formålet, er at den økte kostnaden ved utsettelsen som faller på forbund og utøvere, er en klar følge og konsekvens av korona-situasjonen. Dersom myndighetene gir støtte til ovennevnte søknad, vil merkostnaden ved å flytte OL og PL til 2021, i stor grad bli kompensert både for forbund og utøvere.

Dersom myndighetene ikke tilgodeser Norges idrettsforbunds søknad, vil det være et spørsmål om hvordan NIF sentralt, Olympiatoppen og særforbundene skal forholde seg til det.

Flere av kostnadene som anføres i søknaden til staten om å få dekket merutgifter knyttet til forberedelser og deltakelse i OL/PL 2021, vil normalt ikke være en del av søknaden om spillemidler til toppidrettsformål.

#### **Spørsmål 2.2:**

- a. *Dersom idretten ikke mottar positivt svar på søknaden til Kulturdepartementet, hvordan skal organisasjonsleddene sammen finansiere merkostnadene til OL/PL?*

### **2.3 FELLESFUNKSJONER**

Fellesfunksjoner er rådgivningsfunksjoner og støttefunksjoner i NIF sentralt, Olympiatoppen og i idrettskretsene, som kommer den øvrige idrettsorganisasjonen til gode og som det er naturlig at ivaretas av et fellesledd fremfor at det skal løses i de enkelte organisasjonsledd. Idretten har i dag flere fellesfunksjoner for å bidra til god utnyttelse av ressursene.

Idrettsstyret mener at arbeidet for en etisk, trygg og sunn idrett er en kjerneoppgave for både særforbund og idrettskretser, og at dette må prioriteres i det ordinære arbeidet. I 2020 tok NIF inn arbeidet med Sunn idrett, for å sikre at hele norsk idrett fremover har tilgang til kompetansen og tilbudet til å jobbe forebyggende mot spiseforstyrrelser og sikre at ungdom utøver idrett i et sunt idrettsmiljø.

I tillegg kreves en sterkere kapasitet og en allment tilgjengelig kompetanse i NIF sentralt. Det vil være behov for økte ressurser for å sikre kvalitet, forankring og gjennomføring av idrettens etiske arbeid gjennom hele organisasjonen. Dette gjelder både etterspurte behov i hele organisasjonen og forventninger fra omgivelsene støtter opp om dette.

### **Spørsmål 3:**

- a. *Er det fellesfunksjoner som bør få høyere prioritet i 2021?*
- b. *Er det fellesfunksjoner som bør prioriteres ned i 2021?*
- c. *Er det tjenester som i større grad kan brukerfinansieres?*
- d. *Sunn idrett ble overført til NIF fra fire særforbund 1.1.2020. Innenfor hvilke(n) post(er) bør Sunn idrett finansieres fremover?*

## **2.4 DIGITALISERINGSLOFTET**

På vegne av hele idretten har NIF sentralt siden høsten 2018 styrket satsningen på digitalisering. Digitaliseringsloftet som den gang ble igangsatt, har som mål om å ha modernisert idrettens digitale plattformer i løpet av 2021. Arbeidet har resultert i et betydelig løft i strategisk bruk av digitale løsninger i norsk idrett og at digitale arbeidsformer er blitt en naturlig del av hverdagen til både frivillige og ansatte. Digitalisering er en forutsetning for modernisering av organisasjonen.

Selv om korona-situasjonen har akselerert implementeringen av digitale løsninger i idretten, er ikke organisasjonen i mål. Det vil komme betydelige leveranser som gir god effekt for idrettslagene og de ulike organisasjonsleddene også i siste halvår av 2020, og det jobbes med å detaljere planer for videreutvikling av nye og eksisterende digitale tjenester også i 2021.

NIF sentralt jobber også med å se på hvordan norsk idretts behov for digitale tjenester og økte krav til informasjonssikkerhet kan imøtekommes. Dette vil kreve mer ressurser i tiden som kommer. For å sikre dette er vi nødt til å se nærmere på finansieringsmodellen knyttet til felles digitale tjenester og ha fokus på at vi klarer å levere digitale tjenester som gir god verdi for hele norsk idrett på en kostnadseffektiv måte.

I langtidsbudsjettet for perioden 2020-2023 ligger følgende forutsetning: *Satsingsområder med bakgrunn i langtidsplanen for norsk idrett (Idretten vil!), samt digitalisering/modernisering må finansieres av eksterne kilder eller omprioriteringer innenfor postene.*

**Spørsmål 4:**

- a. *Har dere innspill til hvilke digitale tjenester som bør prioriteres i 2021?*
- b. *Det er oppfattet et sterkt ønske om at det digitaliseringsløftet som er igangsatt, må videreføres. Stemmer denne oppfatningen med ditt organisasjonsledds syn?*
- c. *En økt strategisk bruk av digitalisering vil kreve økt finansiering både til utvikling, drift og sikkerhet. Dette kan finansieres gjennom økt bruk av spillemidler over postene, økt brukerfinansiering, inntekter fra integrasjoner med tredjeparter, ulike digitale forretningskonsepter som gir bidrag til finansiering av plattformen, og/eller samarbeidspartnere knyttet til ulike digitale tjenester. Har dere noen innspill knyttet til bruken av de ulike finansieringskilder og/eller viktige hensyn som må ivaretas sett fra deres ståsted?*

## 2.5 ANDRE SAMARBEIDSPROSJEKTER / INITIATIV

Idrettsorganisasjonen må forholde seg til omgivelsenes oppfatninger og ønsker, samtidig som organisasjonenes egne prioriteringer for utvikling og drift må bestemmes av organisasjonene selv. Både eksterne aktører som Kulturdepartementet, og egen organisasjon kommer med forslag til tiltak og prosjekter som ønskes gjennomført. I dag er det ikke avsatt midler til ulike initiativ som kommer etter budsjettet er lagt. Er det ønskelig at det avsettes strategiske utviklingsmidler til å kunne stimulere til modernisering og utvikling av organisasjonen?

Det er behov for stimuleringsstilskudd til organisasjonsledd som ønsker sterkere administrativt samarbeid. Som beskrevet ovenfor skal dette være insentiver for senere å kunne høste effektiviseringsgevinster. Det er ikke varige tilskudd, men støtte til en ønsket utvikling – en utvikling organisasjonsleddene selv må prioritere.

**Spørsmål 5:**

- a. *Skal det søkes om en sum penger til ulike strategiske tiltak som etterspørres i løpet av året?*
- b. *Dersom det er enighet om dette, på hvilken post(er) skal dette ev. avsettes?*

## 2.6 OVERORDNEDE INNSPILL

**Spørsmål 6:**

- a. *Dersom ditt organisasjonsledd får et redusert tilskudd fra spillemidlene på 10 prosent i 2021, hva blir nedprioritert?*
- b. *Er det andre områder dere mener er viktig å inkludere i søknaden om spillemidler for 2021?*