

Sak nr. 9

Strategisk plan 2016-2020

Oslo Idrettskrets 39. ordinære ting



Lørdag 11. juni 2016

Sak nr. 9 Strategisk plan 2016 – 2020

Forslaget til ny strategisk plan er fremmet av kretsstyret.

Kretsstyret har ønsket bred involvering fra organisasjonen i utviklingen av planen. Som grunnlag for arbeidet ble det gjennomført en spørreundersøkelse i idrettslagene høsten 2015. Strategisk plan har også vært tema på ISU-/særkretsmøtene, høsten 2015 og våren 2016. Forslag til strategisk plan var ute på høring i organisasjonen i februar 2016. Totalt 15 høringsuttalelser fra ISU, særkretser/-forbund og idrettslag er med som grunnlag for styrets endelige forslag til planen.

Den strategiske planen som skal vedtas av tinget består av en strategisk plattform samt målsettinger innenfor utvalgte innsatsområder. Som vedlegg til planen følger en beskrivelse av utfordringer og muligheter som ligger til grunn for valgte innsatsområder. Videre følger en mer detaljert begrunnelse for valget av strategisk plattform, innsatsområder og tilhørende målsettinger.

Styrets innstilling:

Kretsstyrets forslag til strategisk plan vedtas. Planen vedtas for to tingperioder, 2016-2020, men kan revideres ved tinget i 2018. Planen skal være styrende for Oslo Idrettskrets' arbeid i perioden 2016-2020.

Strategisk plan

Oslo Idrettskrets 2016 - 2020 - Forslag til kretstinget



Strategisk plattform

Visjon:

Vi skaper idrettsglede!

Virksomhetsidé:

Oslo Idrettskrets skal fremme idrettens interesser i Oslo.

Hovedmål:

Oslo idretten skal tilby attraktive idrettstilbud som gir livslang deltagelse.

Verdier:

Oslo Idrettskrets skal være en kompetent, engasjert, troverdig og åpen organisasjon.

Norsk idretts felles verdier er basis for alt vi gjør.

*Organisasjonsverdiene:
frivillighet, demokrati, lojalitet, likeverd.*

*Aktivitetsverdiene:
glede, fellesskap, helse og ærlighet.*

Innsatsområder

Aktivitet

Mål: Idrett og fysisk aktivitet for alle som ønsker det.

For å oppnå dette vil vi:

- utvikle idrettslagene slik at de kan tilby attraktive og lett tilgjengelige idrettstilbud i tråd med ungdommenes egne ønsker og behov
- finne gode løsninger for barn og unge som har begrensende økonomiske ressurser
- videreutvikle tiltak for rekruttering, aktivisering og inkludering av underrepresenterte grupper
- arbeide for et hensiktsmessig samarbeid mellom skolen og idretten
- fokusere på utvikling av aktiviteter for voksne i et folkehelseperspektiv, herunder også utvikling av bedriftsidretten



Kompetanse

Mål: En veldrevet idrettsorganisasjon med kompetente og motiverte tillitsvalgte

For å oppnå dette vil vi:

- tilby kurs- og kompetansehevende tiltak tilpasset de behov som finnes, og til enhver tid sørge for at tiltakene er av god kvalitet
- tilse at alle idrettslag driver sin virksomhet i henhold til idrettsforbundets lover og regler
- stimulere til frivillig virksomhet, og spesielt arbeide for at flere ungdom og kvinner tar tillitsverv i styrer og utvalg



Anlegg

Mål: Flere og bedre idrettsanlegg og full utnyttelse av eksisterende anlegg.

For å oppnå dette vil vi:

- arbeide for at det settes av tilstrekkelig med arealer til idrettsanlegg og sørge for å bevare idrettsarealer til idrettsformål
- arbeide for tilstrekkelige økonomiske rammer for utbygging, drift og vedlikehold av idrettsanlegg
- sikre at idretten har innflytelse på utbyggingsrekkefølgen av anlegg basert på gode behovsanalyser
- utnytte de eksisterende anleggsressursene maksimalt og sikre rettferdig fordeling
- arbeide for at idrett skal kunne utøves i marka, på sjøen og på landeveien på en sikker og bærekraftig måte.



Vedlegg - begrunnelser og vurderinger til strategisk plan

Utfordringer og muligheter

For mange ungdommer slutter med idrett

Mens barneidretten rekrutterer som aldri før har idretten i Oslo utfordringer med å være attraktive for det brede laget av ungdommen. Overgangen fra barneidretten til ungdomsidretten oppleves krevende for mange da fokuset raskt endres fra deltagelse til utvelgelse. Variasjonen i deltagelsen mellom bydelene er betydelig, og medlemsregistreringen tegner et negativt bilde av ungdomsdeltagelsen i store deler av byen.

At ungdom slutter med idrett har ulike forklaringer, men det som bekymrer mest er at ungdom som faktisk ønsker å fortsette med idrettsaktivitet likevel slutter. Mangel på medbestemmelse og utviklingsmuligheter i tråd med egne ambisjoner er trolig en sentral forklaring på dette. Tidlig spesialisering kan medføre at ungdom går lei og med begrenset erfaringsbakgrunn slutter med idrett i stedet for å søke andre spennende aktiviteter. Hovedutfordringen er å legge til rette for de som ikke ønsker å konkurrere, eller i mindre grad har ambisiøse prestasjonsmål. Forskning viser at de som opprettholder sin idrettsdeltagelse gjennom ungdomstiden med stor sannsynlighet forblir aktive gjennom hele livet.

Lite plass til aktivitet /Anleggsmangel

Idrettslagene i Oslo rapporterer om ventelister som følge av manglende anleggskapasitet. Underkapasiteten gjelder alle de vanligste og mest brukte anleggskategoriene. Byen er forventet å vokse med drøyt 170 000 innbyggere (26,5%) frem til 2030. Dette utløser nye behov i en allerede presset situasjon, og det kreves store investeringer for å bedre anleggsdekningen.

Med økt befolkning øves stadig sterkere press på arealene i byen. Det er utfordrende å finne plass til nye idrettsanlegg i utviklingsområdene. Det er også svært viktig å verne om og utvikle eksisterende idrettsarealer. Idrettens plass i marka og på fjorden må sikres.

Frivillighet i vår tid

Viljen til frivillig arbeid i befolkningen er fortsatt sterk, men frivilligheten er i endring. Foreldrene er opptatt av å følge opp egne barn i idrettsaktiviteter og det er større vilje til å delta på prosjektbaserte tiltak, arrangement o.l. Det er vanskeligere å engasjere folk i styrearbeid over tid. Tilsatte overtar i større grad de administrative oppgavene i idrettslagene og som tilretteleggere for frivilligheten. Det er en utfordring å balansere profesjonaliseringen av idrettslagene med at virksomheten skal være preget av frivillig innsats og styres av medlemsdemokratiet.

Økte forskjeller i levestandard – opplevelse av fattigdom

Oslo er kommunen i Norge med flest fattige barn, og mange av dem har minoritetsbakgrunn. Ungdom som vokser opp i familier med dårlig råd, deltar mindre i fritidsaktiviteter og har mindre sosial omgang med venner enn annen ungdom. Fattigdom fratar både barn og voksne muligheter for deltagelse som fører til at de ekskluderes fra sosiale fellesskap.

I Oslo er det tydelige forskjeller mellom ulike deler av byen i levestandard, og sammenhengen mellom levestandard og deltagelse synes godt i idrettens medlemsregister. Det er viktig å ta med i betraktningen at det også er store forskjeller innenfor bydelsgrensene.

Høyt ambisjonsnivå med reisevirksomhet og utstyrsfokus som gir høye kostnader for deltagelse er uten tvil begrensende for deltagelse. Dette blir også gjeldende for barn og ungdom i familier med normal inntekt når kravene blir svært høye. På den andre enden av skalaen kan de minste kostnader være hinder for deltagelse, noe som gjør gratistilbud eller gode støtteordninger nødvendig. Det er en utfordring for idretten å sikre et attraktivt minimumstilbud som sikrer at alle har mulighet til å delta.

Utviklingen mot heldagsskolen

Barn og ungdom i Oslo tilbringer stadig mer tid på skolen, og i aktivitetsskolen. Aktivitetsskolen har normalt en relativt høy egenandel, men det er innført gratis AKS på utvalgte skoler i lavinntekstområder. Det sittende byrådet har gratis aktivitetsskole på sin agenda, og trolig vil enda flere barn ha lange dager på skolen i fremtiden. Mange idrettslag i Oslo har utviklet konkurrerende tilbud til AKS finansiert med egenbetaling. Innføringen av gratis aktivitetsskole utfordrer dagens modell, men åpner for nye muligheter for partnerskap mellom skolen og idretten som kan inkludere flere.



Sykkel Seiling
otball
Tennis Gym & turn
Ski Kampsport Innebandy



FOTBALL IDRETT
KURS
HJELP
DISPONERER
ARTNER
PARAPLYORGANISASJON
ARTNER



Strategisk plattform

Visjon:

Vi skaper idrettsglede!

«Idrettsglede for alle» har vært norsk idretts visjon i en mannsalder. Idrettskretsens virksomhet skal assosieres med entusiasme og fokus på at organisasjonen har som overordnet idé å skape idrettsglede i alle ledd.

Virksomhetsidé:

Oslo Idrettskrets skal fremme idrettens interesser i Oslo.

Virksomhetsideen er forenklet og forkortet fra den eksisterende. Virksomhetsideen skal på enklest og tydeligst måte beskrive organisasjonens eksistensberettigelse.

For oss betyr virksomhetsideen at vi skal ivareta og fremme medlemsorganisasjonens interesser for gode anlegg, god aktivitetsutvikling og skape mulighet for midler til god utvikling og gode prosjekter.

Det er vår oppgave å samle og fremme idrettsorganisasjonen i Oslo sine interesser overfor kommune og stat, og i egen organisasjon (NIF). Oppgaven innebærer i stor grad av vurdering og prioriteringer av til dels motstående interesser. Overordnede føringer og/eller egen policy som ligger til grunn for prioriteringer skal gjøres kjent for omgivelsene. Idrettskretsen må finne arbeidsmetoder som sikrer at alle interesser blir hørt og behandles rettferdig. Det er avgjørende for idrettskretsens innflytelse at idretten i Oslo står samlet.

Hovedmål:

Osloidretten skal tilby attraktive idrettstilbud som gir livslang deltagelse.

Hovedmålet er endret fra foregående strategiske plan. Omskrivingen er ment å gjøre budskapet tydeligere, og fange opp i seg både utviklingsmål (være attraktive) og at vi er til for alle (livslang deltagelse)

Verdier:

Oslo Idrettskrets skal være en kompetent, engasjert, troverdig og åpen organisasjon.

Kompetent betyr for oss at vi er faglig sterke og oppdatert på aktuelle temaer/områder (også temaer/områder som aktualiserer seg), er lydhøre overfor medlemsorganisasjonen og bistår på en profesjonell måte. Vi skal være de beste til å formidle kunnskapen til våre samarbeidspartnere

Engasjerte betyr for oss at vi oppfattes som et støtte- og serviceorgan som aktivt tar del i aktuelle utfordringer. Vi skal skape gode arenaer og møteplasser for utveksling av meninger og erfaringer.

Troverdig betyr for oss at vi fremstår som profesjonelle, konsistente og rettferdige overfor egne organisasjonsledd og samarbeidspartnere.

Åpen betyr for oss at vi ønsker meningsutveksling og medlemsinvolvering i arbeidet og at vi er åpne om våre vurderinger og beslutninger. Vår virksomhet er åpen for offentlighetens og medias innsyn og kontroll.

Aktivitet

Mål: Idrett og fysisk aktivitet for alle som ønsker det.

For å oppnå dette vil vi:

- utvikle idrettslagene slik at de kan tilby attraktive og lett tilgjengelige idrettstilbud i tråd med ungdommenes egne ønsker og behov
- finne gode løsninger for barn og unge som har begrensede økonomiske ressurser
- videreutvikle tiltak for rekruttering, aktivisering og inkludering av underrepresenterte grupper
- arbeide for et hensiktsmessig samarbeid mellom skolen og idretten
- fokusere på utvikling av aktiviteter for voksne i et folkehelseperspektiv, herunder også utvikling av bedriftsidretten

Aktivitetsutvikling

Til tross for at svært få blir toppidrettsutøvere er for store deler av ungdomsidretten drevet av sterkt prestasjonsfokus. Idretten har konkurranseelementet i sin natur og skal fortsatt ha det, men ønsker idrettsorganisasjonen å ivareta flere ungdommer er konkurranseaspektet noe som må kunne differensieres. Ungdom må gis mulighet til aktiviteter ut fra egne ambisjoner og eget utviklingsnivå. Ungdom må i større grad forsterkes til å kunne påvirke og drive egen idrettsaktivitet. Det må bli enklere for ungdommer å prøve seg i nye aktiviteter, og det skal aktivt arbeides for å begrense kostnadsnivået.

Idrettslagenes suksess må i større grad måles i evnen til ivaretagelse og utvikling av medlemmene, særlig i overgangen fra barneidretten til ungdomsidretten. Det må utvikles kunnskap og holdninger i organisasjonen som fremmer deltagelsen som et mål i seg selv. Idrettskretsens virkemiddelbruk i form av anleggstilgang og økonomisk tilskudd skal i større grad målrettes. OIK vil stimulere idrettslag til å gjøre tiltak for større ungdomsdeltagelse og vise frem de som lykkes.

Økt fokus på differensiert deltagelse og aktivitetstilbud på ungdommens premisser er ikke i konflikt med ønsker om prestasjonsutvikling. Tvert om, - økt fokus og kunnskap om mestringsorienterte miljøer og langsiktighet i arbeid med ungdom øker bredden, idrettsgleden og sannsynligheten for å skape de store prestasjonene.

Oslo Idrettskrets har over lengre tid, og i nært samarbeid med Oslo kommune utviklet gode folkehelse tiltak. Idretten i Oslo tar slik et ekstraordinært samfunnsansvar, og kan tilby aktiviteter til grupper av befolkningen som av ulike årsaker ikke vil finne seg til rette i ordinære idrettsaktiviteter eller i kommersielle tilbud. Oslo Idrettskrets ønsker å fortsette dette arbeidet. Sammen med aktiviteten i de ordinære idrettslagene har bedriftsidretten en viktig oppgave i å aktivisere den voksne yrkesaktive befolkningen i byen. Oslo Idrettskrets vil arbeide for at bedriftsidretten gis mulighet til å utvikle attraktive tilbud for sine medlemmer.

Inkluderingsarbeid

Fattigdom, manglende kulturforståelse eller fysiske og psykiske utfordringer er for mange hindre for deltagelse i idretten. Foreldre eller foresattes økonomiske situasjon, og forståelse eller mulighet for deltagelse bør ikke stå i veien for barn og unges mulighet til å drive idrett. Det kreves kunnskap og spesiell tilrettelegging for å møte disse utfordringene.

OIK ønsker å videreutvikle ordninger hvor deltagelse i idrettsaktivitet kan dekkes av det offentlige. Enkelte bydeler har innført slike støtteordninger, men det er ønsket å få på plass en sentral ordning. Det er ikke ønskelig at idrettslaget skal fungere som «sosialkontor» og avgjøre hvem som skal få dekning. Idrettslagene bør bidra ved å holde kostnadene og kravet til egenbetaling nede, ikke minst ved å nyttiggjøre offentlige tilskudd i tråd med intensjonen.

OIK vil fortsette utviklingen av lavterskeltilbud for å invitere flere med i idrettslagenes virksomhet. Aktiv rekruttering og foreldrekontakt er ofte nødvendig for å nå frem til barn av foreldre som ikke har den norske idrettsmodellen under huden. Spesielle tiltak for å invitere med jenter skal prioriteres, og et identifisert suksesskriterium er å få med mødrene.

Samarbeid med skolen

På skolen har idretten mulighet til å møte alle. Idrett i skolen kan være løsningen på å sikre alle et minimumstilbud innenfor idrett. Utviklingen mot heldagsskolen og gratis aktivitetsskole (skolefritidsordning) gir nye muligheter for partnerskap mellom den frivillige idretten og skolen. OIK vil arbeide for å etablere formålstjenlige samarbeidsformer med mål om bedre aktivitet for flere. Det er stort potensiale for deling og utnyttelse av ressurser som anlegg, instruktører (kunnskap) og utstyr.



Kompetanse

Mål: En veldrevet idrettsorganisasjon med kompetente og motiverte tillitsvalgte

For å oppnå dette vil vi:

- tilby kurs- og kompetansehevende tiltak tilpasset de behov som finnes, og til enhver tid sørge for at tiltakene er av god kvalitet
- tilse at alle idrettslag driver sin virksomhet i henhold til idrettsforbundets lover og regler
- stimulere til frivillig virksomhet, og spesielt arbeide for at flere ungdom og kvinner tar tillitsverv i styrer og utvalg

Kurs og kompetansehevende tiltak

Gjennom kurs og andre kompetansehevende tiltak ønsker idrettskretsen å sette idrettslagene i stand til å drive en ryddig og hensiktsmessig virksomhet. God administrativ klubbdrift gir godt grunnlag for aktivitetsutvikling. OIK må sørge for å ha god kompetanse i egen organisasjon for å kunne møte de problemstillinger idrettslag og SK/regioner står overfor.

Kontrollvirksomhet

Idrettsorganisasjoner som mottar offentlige tilskudd må opptre ryddig. I henhold til idrettens lover vil idrettskretsen utøve løpende kontroll med idrettslagenes virksomhet. Arbeidet er direkte knyttet til forvaltningsoppgaven idrettskretsen har i forbindelse med offentlige tilskudd, kommunale og statlige. Uavhengig av tilskuddordningene skal idrettskretsen påse at idrettslagenes virksomhet drives i henhold til lover og regler. Idrettskretsen vil gjennomføre kontroll av klubber i den grad det vurderes som nødvendig.

Stimulere til frivillig virksomhet

Norsk idrett skal verne om frivilligheten, men må samtidig ta innover oss at idrettslagenes kompleksitet øker. I konkurransen med kommersielle tilbydere av aktivitet er fellesskapsfølelsen og medlemmenes vilje til å arbeide som frivillig vårt store fortrinn. Profesjonaliseringen av idretten, både administrativt og sportslig utfordrer den tradisjonelle modellen hvor gratisarbeid er normalen.

Idrettskretsen vil fokusere på betydningen av at idrettslagene preges av frivillighet og medbestemmelse for medlemmene.

Ungdom og kvinner skal aktivt inviteres med til å ta sentrale tillitsverv i idrettsorganisasjonen.



Anlegg

Mål: Flere og bedre idrettsanlegg og full utnyttelse av eksisterende anlegg.

For å oppnå dette vil vi:

- arbeide for at det settes av tilstrekkelig med arealer til idrettsanlegg og sørge for å bevare idrettsarealer til idrettsformål
- arbeide for tilstrekkelige økonomiske rammer for utbygging, drift og vedlikehold av idrettsanlegg
- sikre at idretten har innflytelse på utbyggingsrekkefølgen av anlegg basert på gode behovsanalyser
- utnytte de eksisterende anleggsressursene maksimalt og sikre rettferdig fordeling
- arbeide for at idrett skal kunne utøves i marka, på sjøen og på landeveien på en sikker og bærekraftig måte.

Arealpolitikk

Oslo er en by i sterk vekst. Stadig flere innbyggere betyr hardere kamp om arealene innenfor Oslos sterkt avgrensede byggesone. I marka og på fjorden er det også mange interesser som krever sin plass. Det er en stor og viktig oppgave for OIK å sikre plass til idretten slik at byens innbyggere, spesielt barn og unge, kan drive sin idrettslige aktivitet i nærhet til hjemmet. Det gjelder både i den tette byen i sentrum, og i drabantbyene der det er det er noe mer plass.

Ulike strategier for å sikre plass til idrettsanlegg må benyttes. Tradisjonelt sett har idrettsanlegg, både kommunale og private, blitt bygget på tomter som er i kommunalt eierskap. Denne type tomter finnes det ikke lenger ubegrenset med tilgang på, og det er viktig for OIK at det sikres nye arealer til fremtidige idrettsanlegg. Kommunale oppkjøp og utbyggingsavtaler er aktuelle virkemidler som idrettskretsen vil jobbe for. Tilsvarende viktig er det at de eksisterende idrettsanleggene ikke blir tatt i bruk til andre formål eller blir bygget ned.

Større byutviklingsprosjekter som for eksempel Hovinbyen er sentrale i formingen av byen i årene som kommer. For OIK er det viktig at slike prosjekter også tar høyde for at alle de eksisterende og de nye innbyggerne skal kunne ha et idrettstilbud. Dermed er det også viktig at det settes av arealer til dette før byen er ferdig utviklet og det ikke finnes mer plass og ta av. Bystyret har vedtatt at det skal lages en Oslonorm for idrettsanlegg og idrettskretsen vil følge opp dette arbeidet.

Samlokalisering og sambruk med skoler er en svært aktuell strategi for å finne plass til idrettsanlegg. I tillegg til idrettshaller bør det legges til rette for både innendørs- og utendørsanlegg tilpasset behovet. Eksempler kan være smårom, ball- og isbaner, skianlegg, vannsportanlegg, klatreanlegg tilpasset skolens plassering og byens behov. Slike tilleggsfunksjoner vil gjøre fysisk aktivitet i skolen attraktiv, og samtidig møte idrettens behov. Det er også svært viktig å verne om og utvikle eksisterende idrettsarealer.

Idrettens plass i marka og på fjorden må sikres, og idretter som idretter som utøves utenfor opparbeidede idrettsanlegg skal kunne gjøre det på en god, sikker og bærekraftig måte.

For å imøtekomme behovet for enkelte anleggstyper kan det være aktuelt å søke samarbeid med nabokommuner. Interkommunalt samarbeid kan være aktuelt for kostnadskrevende anlegg av regional interesse, og for idretter med særskilte krav til geografi og stort areal.

Realisering av nye anlegg

– økonomi og prioriteringer

I tillegg til tilstrekkelig med arealer tilgjengelig, er det en forutsetning at de ønskede prosjektene blir finansiert. Et absolutt minimum må være at anleggsdekningen i Oslo generelt sett holder tritt med befolkningsveksten, men Oslo kommune bør også ha ambisjoner om å forbedre anleggssituasjonen innenfor flere av anleggskategoriene. Dette vil innebære en betydelig økning i det kommunale investeringsnivået.

For å sikre en rettferdig fordeling av kommunale goder mellom de ulike aktørene innen idretten er det viktig at OIK har innflytelse på de kommunale prioriteringene. Samtidig er det viktig at kommunens prioriteringer, og OIKs anbefalinger, er basert på gode behovsanalyser. Disse bør være godt forankret innen osloidretten gjennom idrettens egne organer der det både tas hensyn til geografi og særidrettens ønsker i prioriteringen.

Osloidretten er også avhengig av at det blir betydeligere enklere for klubbene å selv kunne bidra i anleggsutviklingen. Med god kommunal tilrettelegging er det potensiale for at idrettslag i større grad kan bidra med investering og drift enn det som har vært tilfellet tidligere. Driftsavtaler som inngås med idrettslag på kommunale anlegg må balanseres slik at de gir idrettslagene gode vilkår og samtidig gir kostnadseffektiv drift sett opp mot kommunens alternative driftsmodeller.

Når det gjelder driftssiden har de kommunale anleggene også et betydelig vedlikeholdsetterslep og ute på grasrota opplever man at det tar alt for lang tid før enkle utbedringer blir utført. OIK skal også jobbe for at rammebetingelsene for de eksisterende anleggene skal bedres.

Fordelingspolitikk

OIK har lenge hatt oppdraget med å gjøre fordeling av brukstid i kommunens anlegg. Denne oppgaven ønsker vi å fortsette med. Det vil alltid være en utfordring å avgjøre hva som er en rettferdig fordeling, og det er mange hensyn å ta. OIK mener at nærhet til den aktive idretten er en viktig faktor når anleggene skal fordeles og utnyttes på en god måte.

Som et ledd i denne oppgaven er det avgjørende å sikre tilgang på eksisterende lokaler, både de som er i bruk og de som kunne vært i bruk. Det er fra idrettskretsens side ønskelig at skolenes gymsaler og andre aktuelle rom i skolebygg inngår i den sentrale fordelingen.

